



让更多的民众  
享受更好的健康服务

*Offer Better Healthcare Service To Citizens*



中国医疗器械有限公司  
CHINA NATIONAL MEDICAL DEVICE CO.,LTD.  
国药集团成员企业

总第 25 期  
2020 | 08

# 器語

器械之声 · 文化力量

疫去夏至  
全力以“复”



# 器語

器械之声·文化力量

主办：中国医疗器械有限公司

## 编辑指导委员会

主任：于清明

副主任：李 杨

委员：唐 华 宋 飞 王小明 杨国强 张 威

章 伟 李振飞 刘亚芝 杜 江 刘 墩

## 编辑指导委员会

执行主编：蔡钱英

责任编辑：李紫璇

编 辑：邓黎黎 李 群 李 尧 宋 慧 宋海娟

翁少俊 谭晓薇 吴相玲 王晓贞 谢汉荣

张 猛 张 磊 钟万利 张新梅

地 址：北京市朝阳区太阳宫中路 19 号院 1 号楼

电 话：010-84438300/8905/8906

传 真：010-84438383/8915/8916

网 址：www.sinopharm-cmdc.com

地 址：武汉市东湖新技术开发区

高新大道 666 号 CRO 办公区 B 栋

电 话：027-59356190



扫码关注  
国药器械官方微信



扫码观看国药器械宣传片  
《为每一刻绽放》

主办单位：中国医疗器械有限公司

发行范围：内部发行

印刷数量：2000 册（份）

承印单位：北京风入松文化传播有限公司

投稿邮箱：lizixuan1@sinopharm.com



# 从未停歇的脚步



今年，突如其来的新冠肺炎疫情席卷全球，不仅打乱了人们原本祥和的生活，也为未来的日子增添了不少阴霾。疫情从楚天武汉不断向全国蔓延之际，秉承国药集团“关爱生命、呵护健康”理念的中国医疗器械有限公司，作为国家医疗器械战略储备央企，第一时间启动“2020年春节央储工作应急调拨预案”。

这不是一个人的战场，是一群人的战场！从吹响战斗号角的那一刻起，国药器械不仅有一线工作人员冲锋在前，还有指挥线上通宵达旦、夜以继日的执着坚守，他们上传下达指令、分析整合数据、核查核实信息，为精准高效指挥提供最有力的支撑。武汉公司、天津公司、河南公司、北京物流中心……不分东南西北，不分总部基层，不分白昼黑夜，这个时刻，是国药器械精神迸发的一刻，是国药器械人万众一心的一刻。

自疫情爆发的近190天里，国药器械人一直坚守岗位，默默奉献。他们的笔记本上密密麻麻记录的就是每天各单位上报的数据。他们必须及时了解实情，及时上报，及时指挥调度。他们的行李箱永远走到哪儿带到哪儿，因为谁都无法预料下一次赶赴抗疫一线是在何时。他们的身影时刻穿梭在医院的各个角落，他们需要做好防疫物资的供应、设备的配送、装机、维修等工作，必须全力以赴保障医院平稳运转。在抗击疫情的路上，国药器械人每一步都是稳打稳扎，在他们心里坚守的是“疫情不止，脚步不停。”然而，他们的脚步却没有出现在与家人团聚的年夜饭上，没有出现在即将参加高考的孩子身旁，也没有出现在需要陪床的生病父母家中……

时值复工复产特殊时期，国药器械人“拧成一股劲，下好一盘棋”，在争分夺秒攻关助力疫情防控的同时，不断创新支持复工复产，克服困难确保公司各项工作如期进行……

湖北公司在本次疫情中始终站在防控最前线，成为抗击疫情的中坚力量。然而面对疫情大考，湖北公司时刻保持清醒，努力总结经验不足，接下来准备拓宽新业态和产品线，建设第三方物流仓库，发展区域实验室；上海公司全力做好援外物资支援工作，共完成三次紧急发往俄罗斯、法国、意大利、塞尔维亚等重要疫区任务，国药上海健康产业园和国药器械上海物流中心也恢复了往日的忙碌与喧嚣，卸货、分拣、包装、打包、装车……一切井然有序；黑龙江公司全力支援省内各大医疗卫生机构，做好防疫物资储备与供应，为政府及企事业单位复工复产创造条件；国药医疗在疫情期间不仅努力做好医院医生的“大后方”，还通过线上京东、天猫等平台 and 线下零售门店，为民众提供“可来福”医用外科口罩，全力做好医用防护用品的供应。下一步，国药医疗将搭建专业化的医疗服务管理团队，设立品牌化的医疗服务机构，建立高效的医疗服务运营机制；国药医工不断夯实专业化服务基础，加大信息化建设投入，深化全国网络布局……

风雨同舟，披荆斩棘！疫情防控与复工复产两手抓，国药器械人的脚步从未停歇。他们是这一历史的见证者，是这一历史的参与者，更是这一历史的贡献者。 

# 目录

## CONTENTS

### 01 声音 VOICE 04

- 攻坚克难创造新时代 04
- 勇担使命谋划新发展 04
- 大战大考中守初心担使命 13
- 危急危难中抓机遇迎挑战 13

### 02 视角 VIEW 20

- 战疫情 上下齐心共努力 20
- 促发展 凝心聚力创未来 20
- 疫情防控与复工复产齐抓并进 23

- 助推复工复产，保障物资供应 25
- 全力以赴打好疫情攻坚战阻击战 25
- 凝心聚力谋发展 夯实基础绘蓝图 28
- 逆境中寻机遇 变化中求发展 30
- FLI+ 赋能山东淄博市中心医院 精益化管理之路探索 32

### 03 论道 DAO 36

- 创新管理模式 推进法律一体化 36
- 总结试点经验 40
- 推动区域物流一体化发展 40

### 04 政策图解 POLICY 42

- 公共卫生防控救治能力建设方案 42



## 05 聚焦两会 FOCUS ——— 48

- 《光明日报》专访于清明代表：  
分秒必争 使命必达 48
- 【新华网】于清明：医疗器械是大健康产业  
的“国之重器”应加大全产业链投入 49
- 央视报道 | 全国人大代表于清明：鼓  
励医疗器械关键零部件创新应用 51

## 07 相约 GATHERING ——— 56

- 真好，盛夏已至 56
- 感恩拥有，珍惜当下 57
- 疫情过后，我想去走走 58

## 06 党建 PARTY BUILDING ——— 52

- 国药器械党委举行“忆初心 强担当”  
庆祝中国共产党成立 99 周年  
主题党日活动 52

## 08 拾忆 MEMORY ——— 59



# 攻坚克难 创造新时代 勇担使命 谋划新发展

全国人大代表、国药控股党委书记、国药器械董事长 于清明



2020年5月29日，于清明董事长就十三届全国人大三次会议精神进行传达，以下为讲话摘要：

## 一、大会概况

十三届全国人大三次会议于2020年5月22日至28日在北京举行。习近平总书记在会前召开的“两会”党员负责同志会议上、在参加湖北代表团、内蒙古代

表团、解放军和武警部队代表团和政协经济界联组会时发表重要讲话，为开好“两会”、做好当前和今后一个时期各项工作提供了重要遵循。

这是一次在特殊背景下召开的会议。这是在武汉保卫战、湖北保卫战取得决定性成果，我国疫情防控阻击战取得重大战略成果，统筹推进疫情防控和经济

社会发展工作取得积极成效的背景下，召开的一次重要会议。这是一次宣示的大会，更是一次统一思想、坚定信心、凝聚力量的大会。

这是一次方式改革创新的会议。这次大会采取“传统+改革”的方式，会议议程不减少，召开形式不变，会期作适当压缩，由原来的11天左右压缩为7天，大会全体会议次数和时长由原来召开4次全体会议压缩为3次，每次大会时长不超过1个半小时；但会议议题没有压减，共商国是任务更加繁重。

这是一次成果丰硕、具有里程碑意义的大会。全体人大代表以高度的政治责任感和历史使命感，忠实

履行宪法法律赋予的职责，积极参与审议各项报告和议案。会议审议批准政府工作报告和其他报告，审议通过民法典、关于建立健全香港特别行政区维护国家安全的法律制度和执行机制的决定。大会共收到议案506件、建议约9000件。这是一次民主、团结、求实、奋进的大会。

这是一次务实高效、风清气正的会议。根据疫情防控工作需要，实行闭环管理；大幅压减工作人员和新闻记者，做到“最少化”和“非必要不上会”。进一步严明纪律规矩，坚持勤俭节约办会，树立了良好党风政风民风的“风向标”。

## 二、习近平总书记参加湖北代表团审议时的重要讲话精神

5月22日下午，习近平总书记参加内蒙古代表团审议，重点就坚持以人民为中心的发展思想发表了重要讲话。5月23日上午，习近平总书记看望了参加全国政协十三届三次会议的经济界委员，并参加联组会，听取意见和建议。

根据疫情防控需要，这次“两会”，中央领导同志都减少下团组次数。5月24日下午，习近平总书记特地来湖北代表团参加审议，看望湖北团人大代表，看望6100万湖北人民。这是习近平总书记在 he 所在的内蒙古代表团以及解放军和武警部队代表团之外唯一参加的代表团审议活动。丁薛祥、孙春兰、黄坤明、张春贤、郝明金、何立峰等参加。

罗杰、阎志、张文喜、宋庆礼、禹诚5位代表分别就加强公共卫生体系建设、加大对实体经济扶持、

提升城乡基层治理水平、贫困山区大交通建设和脱贫产业发展、疫情防控展现中国制度优势等问题发表意见，习近平总书记同代表们进行深入交流。

在认真听取代表发言后，习近平总书记作了重要讲话。他首先表示，湖北人民、武汉人民为疫情防控作出了重大贡献，付出了巨大牺牲。武汉不愧为英雄的城市，湖北人民和武汉人民不愧为英雄的人民。他向在座各位、向湖北各族干部群众致以诚挚的问候和衷心的感谢。

习近平总书记强调，当前，境外疫情扩散蔓延势头仍然没有得到有效遏制，国内个别地区聚集性疫情仍然存在，湖北有时还出现散发零星确诊病例，无症状感染者每天还有新增。针尖大的窟窿能漏过斗大的风。要时刻绷紧疫情防控这根弦，慎终如始、再接再厉，

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

持续抓好外防输入、内防反弹工作，决不能让来之不易的疫情防控成果前功尽弃。

习近平总书记指出，作为全国疫情最重、管控时间最长的省份，湖北经济重振面临较大困难。同时，湖北经济长期向好的基本面没有改变，多年积累的综合优势没有改变，在国家和区域发展中的重要地位没有改变。党中央研究确定了支持湖北省经济社会发展一揽子政策。希望湖北的同志统筹推进疫情防控和经济社会发展工作，坚持稳中求进工作总基调，主动作为、奋发有为，充分激发广大干部群众积极性、主动性、创造性，确保完成决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚目标任务，奋力谱写湖北高质量发展新篇章。

习近平总书记强调，当前，摆在湖北面前的紧要任务，就是全力做好统筹疫情防控和经济社会发展工作。要全力做好常态化疫情防控工作，坚持常态化精准防控和局部应急处置有机结合，加强社区精准防控，扩大检测范围，不断巩固疫情防控成果，要加快复工复产、复商复市，围绕重点产业链、龙头企业、重大投资项目精准施策，着力帮助解决产业链协同复工复产中的各种堵点、难点问题，帮助解决企业特别是中小微企业面临的实际困难，抓紧出台和落实各项刺激消费的措施，千方百计把疫情造成的损失降到最低。要切实做好“六保”工作，做好高校毕业生、农民工等重点群体就业，做好保基本民生工作，帮助群众解

决社保、医保、就学等方面的实际困难，落实好特殊困难群众兜底保障工作，坚决完成剩余贫困人口脱贫任务，防止因疫致贫或返贫。要高度重视化解可能出现的“疫后综合症”，继续做好治愈患者康复和心理疏导工作以及病亡者家属抚慰工作，妥善解决因疫利益受损群众的合理诉求。中央和国家机关单位、中央企业要继续加大对湖北疫后重振支持力度，让各项政策措施在湖北早落地、早见效、早受益，把政策优势转化为发展优势。

习近平总书记指出，这次应对疫情，我国公共卫生体系、医疗服务体系发挥了重要作用，但也暴露出来一些短板和不足。我们要正视存在的问题，加大改革力度，抓紧补短板、堵漏洞、强弱项。预防是最经济最有效的健康策略。要立足更精准更有效地防，优化完善疾病预防控制机构职能设置，创新医防协同机制，强化各级医疗机构疾病预防控制职责，督促落实传染病疫情和突发公共卫生事件报告责任，健全疾控机构与城乡社区联动工作机制，加强乡镇卫生院和社区卫生服务中心疾病预防控制职责，夯实联防联控的基层基础。

习近平总书记强调，疫情监测预警贵在及时、准确。要改进不明原因疾病和异常健康事件监测机制，提高评估监测敏感性和准确性，建立智慧化预警多点触发机制，健全多渠道监测预警机制，及时研判风险，

加强传染病等重大疫情应对处置能力建设和培训演练，改善疾病预防控制基础条件，完善公共卫生服务项目，建立适应现代化疾控体系的人才培养使用机制，增强一线疾控人员的荣誉感和使命感。

习近平总书记指出，要统筹应急状态下医疗卫生机构动员响应、区域联动、人员调集，建立健全分级、分层、分流的重大疫情救治机制，加强国家医学中心、区域医疗中心等基地建设，健全重大疾病医疗保险和救助制度，优化科研攻关体系和布局，抓好《关于健全公共卫生应急物资保障体系的实施方案》组织落实。

习近平总书记强调，要加快构建系统完备、科学规范、运行高效的公共卫生法律法规体系，健全权责明确、程序规范、执行有力的疫情防控执法机制，普及公共卫生安全和疫情防控相关法律法规，提高全民知法、懂法、守法、护法、用法意识和公共卫生风险防控意识。

习近平总书记指出，新时代开展爱国卫生运动，要坚持预防为主，创新方式方法，推进城乡环境整治，完善公共卫生设施，大力开展健康知识普及，倡导文明健康、绿色环保的生活方式，把全生命周期管理理念贯穿城市规划、建设、管理全过程各环节，加快建设适应城镇化快速发展、城市人口密集集中特点的公共卫生体系，深入持久开展农村人居环境整治。现在，出门佩戴口罩、垃圾分类投放、保持

社交距离、推广分餐公筷、看病网上预约等，正在悄然成为良好社会风尚。这些健康文明的做法要推广开来、坚持下去。

习近平总书记的重要讲话引起代表们的热烈反响。5月25日上午，湖北代表团专题学习习近平总书记参加湖北代表团审议以及在内蒙古代表团和政协联组会上的重要讲话。代表们一致认为，习近平总书记这次参加湖北代表团审议，是对英雄人民的深情慰问、对决胜之地的高度肯定、对疫后重振的支持鼓励、对湖北发展的满怀期许，彰显了总书记的为民情怀、务实作风和人格魅力。代表们一致表示，要增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，深刻认识习近平总书记重要讲话的重大意义和核心要义，用情感悟总书记对湖北的巨大关怀，认真践行总书记对湖北的工作要求；要牢记嘱托、感恩奋进，全力做好常态化疫情防控工作，全力推进疫后重振，全力补齐治理短板，全力化解“疫后综合症”，扎实做好“六稳”工作，落实“六保”任务，用好中央支持湖北省经济社会发展一揽子政策措施，把政策优势转化为发展优势；要不忘初心、牢记使命，始终坚持人民至上、造福人民，坚决反对形式主义、官僚主义，主动作为、奋发有为，努力在统筹疫情防控和经济发展大考中交出合格答卷。

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆



### 三、政府工作报告及其他报告和民法典、建立健全香港特别行政区维护国家安全的法律制度和执行机制的决定主要精神

#### （一）政府工作报告

李克强总理代表国务院所作的政府工作报告，是改革开放以来历年篇幅最短的一个报告，直面挑战，传递信心，回应了各方关切、反映了各方期待，体现了保就业、保民生、保市场主体的鲜明导向，彰显了强烈的担当意识。报告3处提到“湖北武汉”，给予湖北巨大的鼓舞和支持。

报告实事求是确定今年发展目标：考虑因为全球疫情和经贸形势不确定性很大，我国发展面临一些难以预料的影响因素，报告没有提出全年经济增速具体目标，对疫情前考虑的预期目标作了适当调整。今年要优先稳就业保民生，坚决打赢脱贫攻坚战，努力实现全面建成小康社会目标任务；城镇新增就业900万人以上，城镇调查失业率6%左右，城镇登记失业率5.5%左右；居民消费价格涨幅3.5%左右；居民收入增长与经济增长基本同步；现行标准下农村贫困人口全部脱贫、贫困县全部摘帽。

报告提出一系列援企稳岗惠民政策：今年赤字率拟按3.6%以上安排，财政赤字规模比去年增加1万亿元，同时发行1万亿元抗疫特别国债。上述2万亿元全部转给地方，今年继续执行去年出台的下调增值税税率和企业养老保险费率政策，新增减税降费约5000亿元。预计全年为企业新增减负超过2.5万亿元。降低工商业电价5%政策延长到今年年底。大型商业银行普惠型小微企业贷款增速要高于40%。今年对低

收入人员实行社保费自愿缓缴政策，涉及就业的行政事业性收费全部取消。今明两年职业技能培训3500万人次以上，高职院校扩招200万人。今年拟安排地方政府专项债券3.75万亿元，比去年增加1.6万亿元，提高专项债券可作项目资本金的比例，中央预算内投资安排6000亿元。新开工改造城镇老旧小区3.9万个。增加国家铁路建设资本金1000亿元。

#### （二）全国人大常委会工作报告

栗战书委员长所作的全国人大常委会工作报告，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党中央决策部署，全面落实习近平总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想，体现坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一，主题鲜明、重点突出、政治站位高，是一个求真务实、凝心聚力、催人奋进的好报告。

报告指出，新冠肺炎疫情发生以来，全国人大常委会坚决贯彻党中央决策部署，迅速行动、依法履职，作出关于全面禁止野生动物非法交易和食用的决定，部署启动强化公共卫生法治保障体系的立法修法工作，主动宣传解读疫情防控法律，为疫情防控和经济社会发展提供法律支持。报告总结了一年多来常委会工作情况：一是确保宪法在治国理政各个方面得到全面实施；二是不断完善中国特色社会主义法律体系；三是依照法定职责围绕重大改革发展任务推进监督工作；四是全面加强支持和服务代表依法履职的工作制

度机制建设；五是围绕服务党和国家外交大局开展对外工作；六是紧扣坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一加强自身建设。

报告提出今后一个阶段的主要任务：确保宪法全面实施；加强重要领域立法；依法做好监督工作；支持代表依法履职；积极开展对外交往；加强常委会自身建设。

### （三）最高人民法院工作报告、最高人民检察院工作报告

两个报告全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以法治推进国家治理体系和治理能力现代化，是旗帜鲜明讲政治、彰显法治公平正义、顺应人民期待的好报告。去年以来，最高人民法院、最高人民检察院充分发挥司法职能，更好为经济社会发展大局服务，坚持司法为民、公正司法，让司法有力量、有温度，交出了优异的“司法答卷”。在疫情防控中，最高法、最高检组织全国各级审判、检察机关，有力促进了依法防控、保障了社会安定有序。最高法强力发声、作出规定，明确要求严禁歧视湖北籍劳动者，体现了司法担当、体现了对湖北人民的关心支持。两个报告部署 2020 年工作重点突出、措施有力。

### （四）民法典

会议审议通过的民法典，是社会生活的“百科全书”和市场经济的基本法，是一部具有中国特色、体现时代精神、反映人民意愿、保障民事权利、维护社会公平正义的民法典。民法典共 7 编、1260 条，各编依次为总则、物权、合同、人格权、婚姻家庭、继

承、侵权责任，以及附则。民法典的编纂和施行，是党的十八届四中全会确定的一项重大政治任务和立法任务，是以习近平同志为核心的党中央作出的重大法治建设部署，必将有力提升国家治理体系和治理能力现代化水平。

### （五）关于建立健全香港特别行政区维护国家安全的法律制度和执行机制的决定

全国人民代表大会依据宪法和香港基本法，从国家层面建立健全香港特别行政区维护国家安全的法律制度和执行机制，是堵塞香港国家安全法律漏洞的必要之举，是确保香港特别行政区“一国两制”实践行稳致远的治本之策，充分体现以习近平同志为核心的党中央和 14 亿中国人民维护国家安全的坚强意志和坚定决心，对于防范、制止和惩治香港特别行政区危害国家安全的行为和活动，保持香港长期繁荣稳定和长治久安、维护香港市民合法权利和自由，具有重大而深远的意义。

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆





#### 四、湖北代表团活动情况

湖北代表团 110 名代表出席会议，应勇同志为代表团团长，王晓东、王玲、黄楚平、王立山、王忠林、周洪宇同志为副团长。

会议期间，黄坤明、张春贤、郝明金等领导同志参加湖北代表团审议，国家有关部委负责同志通过视频连线方式听取审议、审查意见。黄坤明同志说，湖北人民、武汉人民用坚强、坚韧、坚守，用奋斗、奋进、奋起，在民族历史上树起了一座不朽的精神丰碑，向全国人民、向全世界展现了英雄的气概、诠释了英雄的涵义。这次全国“两会”标志着我国疫情防控和经济社会发展进入了一个新的阶段。在新的征程上，我们要一起讲好英雄的故事，一起弘扬英雄的精神，一起创造英雄的未来，加大力度宣传报道湖北，为湖北人民拼搏向上共创美好生活加油鼓劲。

在代表团临时党支部和团长应勇同志的带领下，

湖北代表团出席会议的 110 名代表牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，以高度的政治责任感和饱满的政治热情，认真履行法定职责，严格遵守大会疫情防控闭环管理要求和会风会纪要求，顺利圆满实现省委提出的“多出彩、不出事”的目标。参加大会第一场“代表通道”的罗杰代表，受到总书记亲切点赞，为湖北代表团赢得赞誉。各位人大代表聚焦疫后重振、脱贫攻坚、乡村振兴、基层治理、实体经济扶持、公共卫生体系建设、基本民生保障等，积极建言献策，提出 12 件议案 399 件建议，通过“代表通道”、视频连线、新闻发布等多种方式，讲好湖北抗疫故事，展示了良好形象和精神风貌。代表们一致表示，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，主动作为、奋发有为，为奋力谱写湖北高质量发展新篇章作出新贡献。

#### 五、个人履职情况

**（一）积极履职尽责，建言献策。**两会召开前，我及时梳理、总结新冠肺炎疫情防控工作的经验和问题，立足医疗行业发展，深入调查研究，提前准备撰写今年的两会议案，共向大会提交了 7 件代表建议和 1 件联名议案。一是针对防范化解重大疫情和突发公共卫生事件风险，构建和完善国家战略物资储备体系，推进疫情相关药品医疗器械研发生产，提交了《关于

建立突发公共卫生事件立体防控体系的建议》《关于完善国家医疗物资储备制度体系的建议》《关于补齐短板、加强高等级生物安全生产设施建设及监管的建议》。二是针对新基建发展，提交了《关于支持武汉加速建设国家存储器基地的建议》《关于进一步完善互联网+医疗服务纳入医保支付的建议》。三是针对医疗器械创新、行业集中度提升和高质量发展，提交



了《关于加强医疗器械核心器件国产化系统性政策支持的建议》《关于进一步优化药械货款结算机制、促进医药供应保障体系高质量发展的建议》《关于对全国公立医疗机构中使用的常用大宗中药饮片实行集中带量采购的建议》。

**(二) 为行业发声，广泛宣传国药抗疫工作成绩与两会建议。**两会期间，主流媒体高度关注国药集团的抗疫工作实践、疫苗研发进展、应急防控体系建设、医疗器械创新发展等热点话题。受会务组等的安排，先后接受人民日报、新华社、中央电视台、光明日报、工人日报、健康报、中国医药报，以及湖北日报、长江商报等中央、地方和行业部门主管媒体的专访。截至5月28日两会闭幕时，媒体发布1650多篇相关报道，有力宣传了国药集团抗疫的经验做法，凝聚了正能量，体现了医药央企的使命担当，为应急管理体系建设和行业高质量发展汇聚合力发挥了积极作用。

一是总结梳理，宣传国药抗疫举措和优秀经验。在人民日报—人民论坛网的“代表委员谈应急管理”专访报道中，系统介绍国药集团在药品疫苗研发、物资供应、综合保障、应急生产等全产业链的抗疫主要工作。在央广网的《对话全国人大代表于清明 新冠肺炎疫苗研制进展如何》和光明日报的《分秒必争 使命必达》中，阐述了集团新冠疫苗研制最新进展、物资保障等方面的工作，回应媒体关切，引发广泛关注。

二是献策建言，为应急体系建设汇聚合力。人民日报、人民网、工人日报、人民论坛网“两会国是厅”

等中央媒体推出的《建立突发公共卫生事件防控体系》等报道，中新社的《一张防护网织起改革重塑之路》，新华社、新华网的《代表委员聚焦国家公共卫生安全》专题中，聚焦两会建议中有关突发公共卫生事件立体防控体系建设和完善医疗物资储备制度等内容，进行了详细报道。25日，国务院国资委官网发表了《发展数字经济 增强国企竞争力》，也就“建立突发公共卫生事件立体防控体系”的两会建议进行详细介绍。

三是立足行业，聚焦高质量发展呼吁政策支持。25日，新华网通过两会专题页面、移动端等多个平台推出《于清明：医疗器械是大健康产业链的国之重器，应加大全产业链投入》专访报道。26日，央视1套《晚间新闻》采访报道了“关于鼓励医疗器械核心零部件创新应用”。卫健委主管媒体健康报采访推出《助力医疗器械关键技术攻关》报道。药监局主管媒体中国医药报采访推出《持续推进审评审批改革》报道。长江商报推出《全国人大代表于清明：加强对高性能医疗器械研发生产的系统性支持》等报道。上述报道积极为行业发声，聚焦医疗器械全产业链高质量发展，呼唤系统化政策支持。

四是谋篇布局，力求扎实做好“六稳”完成“六保”。24日，习近平总书记参加湖北代表团审议，在湖北团中反响非常热烈。会后接受中新社、湖北日报采访，在《生命至上，人民至上，以人民为中心思想的生动实践》《再与湖北人民“面对面” 习近平释放多重信号》《湖北全国人大代表眼中两会的“变与不变”》等报

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

道中，表达聆听总书记有关统筹推进常态化疫情防控和支持湖北经济建设重要指示精神的感想。在人民日报人民论坛网“两会国是厅”的《专访国药集团国药控股党委书记于清明代表》中，介绍国药集团有关落实“六稳”“六保”工作任务的部署等。在人民日报《扩内需，发展新动能》的报道中，结合政府工作报告介绍新老基建的思考和国控医药供应链建设情况。在中国医药报《坚决打赢脱贫攻坚战》中，宣传国药集团定点扶贫工作。

**（三）做好“六稳”完成“六保”，为经济社会发展贡献力量。**新冠肺炎疫情对各领域生产经营带来了挑战，我们必须按照习近平总书记提出的“狠抓工作落实、增强忧患意识、提高工作本领”的要求，以舍我其谁、只争朝夕的责任感和紧迫感，提高站位，用好政策，主动作为，搞好规划，防范风险，加快实现高质量发展步伐。

为扎实做好“六稳”工作、完成“六保”任务，结合国药控股工作实际。我认为，要重点做好以下几个方面工作：一是要按照国药集团部署，积极统筹上下游产业链资源，带动中小微企业复工复产，同时大力拓展国际合作新渠道，投身“一带一路”

高质量发展。二是要积极参与国家重大突发公共卫生事件应急体系建设，在健全重要医疗物资储备保障体系和应急采购供应体系中，主动担当重任，着力补齐在高端设备制造领域的短板，加快药械追溯体系建设。三是要加强对国内外经济形势的研判分析，认真做好风险防控和改革创新，确保完成全年任务，实现“十三五”规划的圆满收官。四是要着眼长远，紧紧抓住政策红利和市场机遇，谋篇布局“十四五”，持续推进高质量发展目标的实现，发挥好医药央企的中流砥柱作用。

作为湖北团全国人大代表，我一直致力于推进在湖北武汉光谷打造中国医疗器械产业集聚地。在两会的座谈与采访中，我一直表示，要继续推进在汉投资布局和重大项目建设，协调推动在鄂企业，包括国药器械、国控湖北、国药工程、动物保健、中联药业、国药卫勤、中生武汉所，以及医疗服务领域的基因检测实验室等各板块，全力支持健全完善湖北公共卫生应急管理体系等重大项目建设，结合自身优势，抓住发展机遇，研究用好中央支持湖北经济社会发展的一揽子政策，持续推动集团各版块在湖北的快速健康发展。📍

# 大战大考中 守初心担使命 危急危难中 抓机遇迎挑战

国药控股副总裁，国药器械党委书记、总经理 李杨

6月29日，国药器械党委举行了“忆初心 强担当”庆祝中国共产党成立99周年主题党日活动，公司党委书记李杨讲授党课，以下为讲话内容摘录：

每年的7月，对所有的共产党员来说，是非常特别的日子，因为这是党的生日；每年的7月，公司各级党组织都会开展形式多样的活动庆祝这个特别的日子；而今年的7月却多了一些不平常。从今年年初开始，我们党又迎来一次突如其来的大考：抗击新冠肺炎疫情。新冠肺炎疫情是近百年来人类遭遇的影响范围最广的全球性大流行病，对全世界是一次严重危机和严峻考验。这是一次艰难的应试，疫情蔓延之快没有给我们准备和预演的时间，在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，我们仅用一个月的时间初步遏制了疫情蔓延势头，用两个月左右的时间将本土新增病例控制在个位数以内，用三个月左右的时间取得了武汉保卫战、湖北保卫战的决定性成果。可以说，在疫情防控阻击战这场大考中我们党取得了重大战略成果。而目前全社会正处于生产生活加快恢复的重要阶段，我们党在维护人民生命安全和身体健康的同时，在维护地区和世界公共卫生安全方面也作出了重要贡献，交了一份满意的答卷，得到了各方面的广泛赞誉。

在这一过程中，我们国药、国药器械干部员工成为了重要参与者、见证者，付出了大量心血和汗水，展示了国药力量、国药精神、国药价值和国药形象。借着今天这样的机会，我仅代表国药器械向一直奋战在抗疫一线的所有器械人、广大党员干部和各级党组织表示感谢，谢谢你们的坚守和付出！

当然，我们也要清晰地认识到，抗击疫情目前仅仅是取得了阶段性胜利。世界范围疫情依然严峻，国内疫情反弹和输入压力依然很大，这要求我们每个人要一如既往地保持旺盛的战斗力和战斗力，时刻保持警惕，不能有丝毫懈怠。

今天的党课，我想从“这次大战大考中我们展示了什么、感受到了什么、带来了什么”这三个方面同大家做个交流。



声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

## 这次大战大考中我们展示了什么？

作为国家医疗器械战略储备企业，我认为，在这场战“疫”中，我们践行了自己的初心和使命，展示了我们的责任与担当。

### 一、全力保障央储调拨

疫情发生后，国药器械根据上级党委统一部署，迅速做出反应，成立中央医药储备应急工作小组、组织召开专题会议，明确收储调拨流程、部门职责、物流保障和质量管理等各项要求，全力支持保障疫区防控物资的生产和供应。今天在座的一些同志就是应急工作小组的成员，从大年二十九开始，为了保障供应，这些同志放弃休假，坚守岗位，没有春晚和家人的陪伴，有的只是肩上的重担。而这只是抗疫整个场景的一角，全国各地的器械人，在相同的时间，都在做着相同的事，我认为“关键时刻冲得上去、危难关头豁得出来”这句话已经不再需要过多的语言来诠释。

同时，新冠肺炎疫情爆发以来，器械本部和各级所属子公司，积极响应工信部指令，按照集团统一部署，对接20余家生产企业，涉及防护服、隔离衣、口罩、面罩、眼罩等急需防护物资，全力做好收储工作，并及时将收储物资调往疫区。统计显示，疫情期间，国药器械累计约向全国各地供应防护物资超过1亿6000万件。

### 二、在汉企业冲锋在前

在疫情的中心，我们在汉的各家公司承受的压力更大，也正是因为这样，他们的表现更加难能可贵。

在此次抗疫过程中，国药器械湖北公司参与了湖

北省内11个地级市，51个用户单位的物资供应工作，承担了包括湖北省中医院武东院区、武汉市火神山医院等多家医院的设备及试剂耗材供应；中科器进出口武汉公司成为武汉东湖高新区管委会授权的新冠病毒防疫物资调配的指定单位，并接受武汉东湖新技术开发区红十字会的委托代理，为东湖高新区各医疗卫生机构采购应急防控设备；国药卫勤积极调动各方面渠道筹措物资，全力保障部队和部队医疗机构急需防护用品的供应工作；国药器械武汉分公司承接国药器械应急调用和紧急调拨口罩、防护服、手套、隔离眼罩等储备物资850万件，呼吸机、生化分析仪150台。

### 三、自主品牌支援抗疫

为缓解湖北区域口罩紧缺难题，国药器械与奥美医疗合作，生产国药器械自主品牌“可来福”医用外科口罩。合作生产的口罩由湖北省防控指挥部统一调配和管理。根据湖北省防控指挥部要求，所有口罩由国药器械湖北公司严格按指令配送，全部用于湖北省内疫情防控。3月，国药器械上海公司接到紧急指令，需要将一批口罩进行检验、打托后发往俄罗斯、法国、意大利、塞尔维亚等重点疫区。在质量人员、物流人员紧密配合下，几日来，休息时间不超过10小时，累计卸货、检验、打托口罩物资近800托，高质高效地完成了三次紧急援外物资发货任务，为全球疫情防控贡献“国药力量”。

#### 四、全体动员、全力出击

疫情发生以来，公司广大党员干部同舟共济、众志成城，在严峻考验中增长了才干、淬炼了党性。

公司党委坚决服从党中央统一指挥、统一协调、统一调度，按照集团、国控的安排部署，切实把人民群众生命安全和身体健康放在第一位，把保障疫情防控需求作为头等大事来抓，努力做到守土有责、守土担责、守土尽责。

各基层党组织和广大党员干部在疫情防控工作中，冲锋在前，充分发挥作用，让党旗在疫情防控的

第一线高高飘扬。一个党员就是一面旗帜，一个支部就是一座堡垒。为我们今后的工作中进一步使党务工作和业务工作相融合，积累了经验。

同时，疫情防控工作对我们今后的工作及决策也提出新的要求。疫情越危急，越是要矢志不移坚守职责使命，越要坚持层层传导责任，一级抓一级、一级带一级，把党的领导体现到疫情防控的各方面、工作全过程，确保疫情防控工作有力有序推进。在争分夺秒加快应急物资调拨的同时，始终以科学的精神和科学的态度严把质量安全关，坚持程序不减少、标准不降低、流程再优化，确保应急物资的安全。

### 这次大战大考让我们感受到了什么？

在这场史无前例的战疫行动中，习近平总书记时刻关注疫情形势，把疫情防控作为头等大事来抓，亲自指挥、亲自部署，提出坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策的总要求。与此同时，习总书记主持召开以疫情防控为主题的中共中央政治局会议、党外人士座谈会、专家学者座谈会等各类会议，针对抗疫斗争各个阶段的进展情况，先后到北京市调研基层疫情防控工作情况，到北京军事医学研究院、清华大学医学院考察新冠肺炎疫情防控科研攻关工作；奔赴湖北、陕西、浙江等地调研指导疫情防控和复工复产等工作。李克强总理在2020年全国两会政府工作报告中指出，去年以来经济社会发展和今年疫情防控取得的成绩，是以习近平同志为核心的党中央坚强领导的结果，是以习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引的结果，是全党全军全国各族人民团结奋斗的结果。我想至少我们有这几点感受：

#### 一、感受到了中国共产党的强大领导力

在以习近平同志为核心的党中央领导下，在疫情防控斗争一开始，就成立了由中共中央政治局常委、国务院总理李克强为组长的中央应对新型冠状病毒感染肺炎疫情工作领导小组，及时研究部署工作。在党中央坚强领导下，各级党组织和广大党员干部全面迅速义无反顾地投入到疫情防控行动中，凝聚起了各领

域、各行业和全国各族人民共同抗疫的磅礴力量，构筑起了全社会抗击疫情的牢固防线，使疫情在较短的时间内得到有效遏制，保持了社会稳定，人心安定。为了统筹兼顾防疫和经济这两大头工作，党中央还召开视频会议，并采取一系列措施，推动有序复工复产等工作。这一切，都显示了党中央强大的领导力。

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

## 二、感受到了集中力量办大事的社会主义制度优越性

4月27日，习近平总书记在主持召开中央全面深化改革委员会第十三次会议上强调，“我国疫情防控和复工复产之所以能够有力推进，根本原因是党的领导和我国社会主义制度优越性发挥了无可比拟的重要作用”。新冠肺炎疫情爆发后，世界各国都注意到中国共产党的决策能够层层得到贯彻落实，其奥秘就在于中国共产党有健全的组织体系和领导制度。从全面封城、驰援湖北到火神山、雷神山医院的建成，全国一盘棋，集中力量办大事，全国疫情防控阻击战取得重大战略成果，为世界提供中国方案、中国经验，这是“以人民为中心”思想的生动实践，充分展示了中国特色社会主义制度的显著优势，众志成城上下一心的中华民族精神，更加彰显了中国共产党的领导能力和伟大中国的强大凝聚力。

习近平总书记深刻指出：“始终代表最广大人民根本利益，保证人民当家作主，体现人民共同意志，维护人民合法权益，是我国国家制度和国家治理体系的本质属性，也是我国国家制度和国家治理体系有效运行、充满活力的根本所在。”中国人民

正在进行的是一场极不平凡的战斗，还将继续依靠强大制度和治理优势战胜任何新的重大风险挑战，在各种大战大考中，不断推进国家治理体系和治理能力现代化。

## 三、感受到了央企担当

国有企业是中国特色社会主义经济的顶梁柱，是党和国家最可信赖的依靠力量。在党和人民需要的关键时刻，国有企业必须拉得出、冲得上、顶得住、打得赢。统筹做好疫情防控和经济社会发展，既是一场大战，也是一次大考。新冠肺炎疫情发生以来，国资委动员组织国有企业勇当先锋、敢打头阵，主动担当、积极作为，全力抗击疫情，有序复工复产。从承担火神山和雷神山专门医院建设到重点医疗防控物资供应，从试剂盒的供应到疫苗研发的实质性进展，从率先复工复产到帮助中小企业复工复产，以中央企业为代表的国有企业全力支援疫情防控一线，表现出“国之重器”所应具备的独当一面的作为，彰显了央企服务国家重大战略的使命和担当。

在抗击新冠肺炎疫情中，中央企业广大职工坚决听党话、坚定跟党走，发扬越是艰险越向前的大无畏革命精神，坚守岗位、勇挑重担、日夜奋战，充分体现了中央企业勇于担当、甘于奉献

的光荣传统，真正成为了夺取疫情防控和经济发展双胜利的主力军。当前，疫情防控工作依然不能松懈，作为国有企业的员工我们要以更坚定的信心、更顽强的意志、更果断的措施，在抓好疫情防控工作的前提下，顶住压力、努力实现高质量发展，为促进经济平稳运行和社会健康发展作出更大贡献。

#### 四、感受到了国药器械的精神

去年在“不忘初心、牢记使命”主题教育期间，我讲了一次党课，提到我们的初心：爱国之心、忠诚之心、进取之心、平常之心、敬畏之心、感恩之心、赤子之心。在这次大战大考中，恰恰印证了我们的初心。不忘记自己是为为什么出发的企业，身上有着这样一种“精神”。

这种“精神”，就是敢打头阵。武汉封城是从1月23日开始的，但我们国药器械从1月21号开始，上到董事长、器械的班子，下到我们各级子公司、一线的广大党员干部员工，我们很多人牺牲了春节的假期，第一批投入到抗疫工作中。大家不分昼夜，急一线之所急，想尽各种办

法筹集物资，配合国家相关部委完成储备调拨任务。我认为我们的员工非常可爱，在这过程中没有一丝的抱怨和懈怠，大家都敢打头阵，把武汉的事、湖北的事、全国的事当成我们自己的事。

这种“精神”，就是积极作为。我们到目前为止很好地完成了任务，累计向全国各地输送物资逾1亿箱（件），这里面还不包括中央储备物资的筹集和配送。各级部门、各大媒体和社会各界对国药集团包括国药器械在抗疫过程中的积极作为给予了高度评价。我们很多的子公司都承担起了所在地区物资采购的重要任务，很多各地政府、医院给我们子公司发来了感谢信，大家都为能够在关键时期贡献一份力量而感到无上光荣。

这种“精神”，就是树立标杆。统筹做好疫情防控和经济社会发展，既是一场大战，也是一次大考。今年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，也是脱贫攻坚决战决胜之年。国药器械要坚持两手抓，夺取双胜利，众志成城打响疫情防控阻击战，树立标杆率先复产复工，为决胜之年的攻坚战提供动能。

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

## 这次疫情给我们带来了什么？

2020年是“十三五”收官之年，所有人都没想到今年是这样一个开局。但突袭而来的新冠肺炎疫情，不仅仅带给我们的是压力，也有新的机遇。

### 一、新环境：企业品牌形象大幅度提升，企业发展软环境越来越好

公司在疫情期间与上下游建立了密切的联系，为下一步业务开拓与发展带来了许多便利和机遇。这些既给我们提供了干事创业的新机遇，提供了施展才干的新舞台，也给我们广大党员干部员工提出了更高的要求。希望公司广大党员干部员工一定要认清形势，明确自己肩负的历史使命，紧紧围绕公司的中心工作，在改革发展的实践中体现作为，立足岗位，贡献力量。

在此次抗击疫情过程中，我们在打造自主品牌方面取得了可喜的进展，我们的自有品牌“可来福”经过前期筹备，在疫情期间面世，并在抗击疫情中发挥了重要作用，也得到了社会各界很好的反馈。我们贴牌的产品，未来也不仅仅一个“可来福”，将涵盖卫生材料、输注类等普通耗材类的产品，未来更多的是以贴牌的方式来实现，当然我们将从ODM逐渐向OEM发展。

### 二、新要求：要坚定不移推进工业布局，掌握核心技术和创新力，推动公司高质量发展

实现健康中国战略、实现医疗器械行业核心器件的自主研发生产，是这次疫情带给我们的启示，是国有企业义不容辞的责任。下一步我们必须加大力度实现工业突破，要充分认识到制造业对于推动国药器械专业化发展的重要意义，特别是要着力开创高端智能



制造的新局面；要积极利用互联网、大数据、人工智能等手段，开展业务模式创新，提高对市场需求的响应速度和能力。

现在全国有 18000 多家医疗企业，大约 95% 的器械可以实现自主生产，高性能的医疗器械主要依赖进口，有些医疗设备里面的某些关键的零部件也需要进口。这就需要国家有关部门加大行业的扶持力度，联合攻关，从研发、生产到使用，进行全产业链的系统性政策支持，把这些堵点、卡点、难点解决，助力我国医疗器械长远的发展。我们自己要真正动起来、做起来。

### 三、新期待：要在健全国家应急医用物资战略储备体系中有所作为

这次疫情给上上下下提出的新任务就是要全面构建多方参与、信息透明、迅速响应、产业协同、保障有力的突发公共卫生事件立体防控体系。在突发公共卫生事件应急管理中，物资保障是“先行军”。此次疫情防控的初期阶段，暴露出了突发公共卫生事件应急医用物资储备投入不足、模式单一，应急医用物资调配不协同、不及时，应急物流管理效率不高等问题。为解决突发公共卫生事

件防控工作中物资保障等方面存在的突出问题，有关部门已经启动全面建设国家突发公共卫生事件立体防控体系，在加强疾病预防控制和重大疫情救治体系建设的同时，增加专项资金投入，从储备基地、储备模式、大数据管理、通信保障、物流能力建设等各方面，健全国家应急医用物资战略储备体系。对国药器械来说，应该有所作为，而且必须有所作为。

总的来说，这次疫情给公司带来很大挑战，但也带来很多机遇，只要我们广大党员干部员工带头，秉承公司上下一贯形成的积极向上、勇于奋斗的精神，心往一处想、劲往一处使，就一定能把握新变化中孕育的新契机，实现公司更高质量的发展，以优异成绩迎接党的百岁华诞。🇨🇳



声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆



国药器械湖北公司总经理 陈贻军 / 文



2020年新年伊始，一场突如其来的新冠肺炎疫情突袭大江南北，同时也将武汉推向了风暴的中心。身处此次疫情重灾区的国药器械湖北公司，始终站在

疫情的最前线，主动作为，践行央企责任和使命。

作为抗击疫情的一线企业，疫情期间，公司员工

在董事会和班子的带领下，认真贯彻落实国家各级政府及集团总部面对疫情防控的决策部署，坚守一线，上下齐心，拧成一股绳，展现了强大的协同效应，成为抗击疫情的中坚力量，为打赢疫情防控保卫战贡献着国药器械人的力量。在大家的共同努力下，公司虽处疫情最严重的一线区域，仍然做到了零感染。

### 疫情期间，我们做了什么？

设备、试剂耗材配送。公司全力投入新冠相关设备、试剂耗材的配送，建立覆盖全省的流通网络，供货医院涵盖湖北省内新冠肺炎定点医院、各县市卫健委、武汉市各区指挥部、方舱医院、疾控中心、校医院等 211 家客户。特别值得一提的是血气设备装机，血气分析仪是新冠肺炎重症及危重症型患者诊疗的重要工具之一，主要用于重症监护室，装机风险高，公司共计完成血气装机 226 台。血气装机期间，员工累计进入武汉金银潭医院、雷神山医院、火神山医院等医院的 ICU 和检验科次数 200 余次。

积极参与医院改建。在抗击疫情的过程中，定点收治医院新院区建设成为各地当前工作的重点。为配合医院完成改造、投入使用，能尽快收治病人，国药器械湖北公司积极参与医院场地建设、规划设备布局。公司参与了武汉市火神山医院、武汉市雷神山医院、黄冈市中心医院新院区、鄂州市中心医院、湖北省中医院武东院区等 15 家新冠定点医院的改建。

共建实验室。紧急新建 PCR 实验室，积极开展新冠检测业务。疫情期间，紧急新建 PCR 实验室共 6 家。

配合器械本部完成疫情物资的配送。包括根据湖

北省防控指挥部统一调配和管理承担配送国药器械自主品牌“可来福”医用外科口罩、“三·八”国际妇女节“女性医护关爱包”的配送、紧急援外口罩的调配等。

在公司各部门的通力配合下，公司已累计完成销售及配送设备 2318 台 / 套（血气、PCR 仪、核酸检测设备等）；供应口罩、防护服等防疫物资 7187 余万件；疫情仓储进、出货设备 245 套；试剂耗材 1081 万份；防护用品近 20000 箱；物流配送共使用车辆 600 多次；共服务 211 家客户……

### 经历疫情，给我们带来了什么？

为确保医院的设备正常安全运行，公司员工主动放弃休假，始终坚守在一线，深入医院做好防疫物资的供应、设备的配送、装机、维修等工作，全力以赴保障医院平稳运转。湖北公司在疫情期间的表现，受到多方好评，为公司带来了积极的社会效应。

公司凝聚力得到提升。在武汉市疫情最为严重的 1 月 23 日 -2 月 20 日，公司员工，特别是一线物流、应用、维修人员，主动放弃休假，全员出勤率达 95%。大家没有任何怨言，也没有对公司提出任何要求，觉得只要社会需要、医生需要、患者需要、公司需要，就是使命和责任。正是大家这种忘我精神，让公司的凝聚力迅速得到了提升，为公司的发展提供了强有力的后勤保障。为表彰先进，激励员工，公司举办了抗疫表彰大会。会议对 5 位“抗疫英雄”、16 位“抗疫先进”、32 位“抗疫积极分子”进行了颁奖。

社会的认可。公司在抗击疫情工作中获得了各

声音

视角

论道

政策解读

聚焦两会

党建

相约

拾忆

级单位的高度认可与赞扬，收到了来自武汉市红十字会、多家医院发来的感谢信，感谢湖北公司在疫情期间的大力支持。这是对公司辛勤付出的肯定，体现了湖北公司作为央企的责任与担当。

### 疫情过后，我们可以做什么？

新冠疫情的爆发，对医疗器械行业来说，是一场考验，但更是一次发展契机。疫情过后，整个行业的发展环境也会发生巨变，竞争也将更加激烈。大浪淘沙，留下的企业必定是适应变革、具有活力和前景的。那么，湖北公司的发展方向在哪里？未来的路应该如何走呢？

拓宽新业态 / 产品线，提升公司综合竞争力。疫情也让我们对公司的短板有了更直观、全面的认识。湖北公司及下属子公司在疫情发生后，根据医院的需求，很快调配了医院所需的检验相关的检测试剂盒、PCR仪、血气分析仪等，但对于疫情所需应急防护类医疗用品、消毒感控类产品却很难调配。要保证公司的健康、持续发展，未来仍要推进资源和渠道整合，产业布局必须广而深。

建设第三方物流仓库。此次疫情的发生，充分考验了我国应对突发性卫生事件的能力及原有应急储备体系。公司暂时租用第三方物流仓库，制约了公司进一步高速发展，降低和弱化了市场竞争能力，不利于公司做大做强做优。因此，从公司战略发展定位、自身业务发展需求、参与市场竞争的资质条件等因素考虑，公司作为国药器械在湖北省的平台公司，迫切需要一个专业的第三方物流仓库以及专业化的管理

团队来支撑公司发展，同时申请中央在湖北的医疗器械储备应急单位。

发展区域实验室，提高诊断效率，服务社会。在此次疫情中，第三方实验室发挥了重要作用，表现出优于医院自身检验效率的独特优势。公司在共建检验中心已有所尝试，未来将继续推进。公司“十四五”规划的重要项目之一是建设区域微创中心，该项目将结合湖北县级医院实际，实行分类指导与分批建设，力争在5年时间内在基本建成县级医院微创诊疗康复技术服务的完整体系，这样可有效分级诊疗，提高县域医疗服务能力，节省医院资金投入，解决医院运营中设备落后、人才缺乏等客观问题。同时该中心具备应对突发公共卫生事件的全面检验检测能力，为人民群众的医疗卫生安全保驾护航。

2020年以异常艰难的方式开启，但梅花香自苦寒来，我们坚信，经历疫情洗礼的湖北公司，将继续发挥优势，补齐短板，进一步优化公司的布局结构，提质增效，推动公司走上高质量发展的道路。 

# 疫情防控与复工复产齐抓并进

国药器械上海公司总经理 王怡然 / 文



卸货、分拣、包装、打包、装车……6月16日，位于上海市普陀区桃浦镇的国药器械上海物流中心仓库一片忙碌，复工复产渐入正轨。

全员动员，全力以赴。国药器械上海公司原本定

于1月23号放假，但在正式放假的前一天，新冠肺炎疫情大规模爆发，公司迅速成立了由总经理王怡然担任组长的新冠肺炎防控应急工作小组，并决定立刻启动中央医药储备物资，物流中心立即复工，全力投入抗击新冠肺炎疫情的战斗中。工作小组从1月22日一直工作在抗击疫情一线，这一工作就是高强度的三个月。物流中心、医院供应链管理部、采购部、订单部和质量管理部等部门员工，有的放弃了春节假期与亲人团聚的机会；有的在接到指令的那一刻起，当机立断，立刻退了归家的车票，投入到抗疫中。



声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

政府重视，多次慰问。作为宝山区高境镇的重点医疗器械经营企业，国药器械上海公司得到了宝山区委、区政府和高境镇党委、镇政府的高度重视。国药器械上海公司除全力保障湖北疫区的医疗物资外，也全力保障宝山区、高境镇的防疫物资供应。期间，宝山区副区长陈尧水、高境镇党委书记张惠彬、高境镇镇长高虹军、高境镇副镇长冷伟卫等领导亲自莅临公司，视察企业复工情况并为企业带来了用于防控疫情的消毒剂和洗手液凝胶等物资。详细了解了公司员工复工情况，仔细询问了员工和外来人员进入办公区域的防控情况，并深入员工食堂实地查看就餐情况，认真听取公司总经理王怡然的工作汇报，深切关心企业存在的问题和困难，听取企业意见和建议，鼓励企业利用自身优势，抢抓机遇，做大做强。



央企责任，支援全球抗疫。3月16日，随着国

内新冠肺炎疫情防控持续向好，公司全面复工复产，国药上海健康产业园和国药器械上海物流中心恢复了往日的忙碌与喧嚣。但在全球疫情呈现急速蔓延的态势下，公司认真贯彻国药控股和国药器械部署，着眼于为稳定全球疫情防控贡献中国力量，完成多次物资支援工作。

3月20日至3月24日，公司收到紧急指令，需要将一批口罩进行检验、打托后发往国外疫区。接到命令后，公司迅速响应，建立工作微信群，总经理助理张青作为联络人，迅速抽调质量检验人员，物流中心人员则在邓永春副经理的带领下立即前往浦东机场自贸区仓库进行检验和打托。期间，由于时间紧、任务重，质量检验人员和物流中心人员分成两组，连续交替工作，有时甚至都来得及吃晚饭。并克服产品数量大、自己卸货、没有叉车、场地狭小、重体力等多种不利因素影响，累计卸货、检验、打托口罩物资近800托，参与员工超负荷工作，平均休息不到10个小时，深刻诠释了央企责任，圆满完成了这项重要而艰巨的任务。

国药器械上海公司从1月22日开始，一直奋战在抗击疫情的工作中并全力推进复工复产。累计完成近二十次中央医药储备调运任务和多次支援海外疫区发货任务，通过陆运、铁路和空运等运输方式，向湖北疫区和全球疫区紧急发送应急救援物资，践行央企责任。



# 助推复工复产，保障物资供应 全力以赴打好疫情攻坚战阻击战



国药器械黑龙江公司总经理 姜岩 / 文



2020年伊始，突如其来的新冠疫情打破了新春的安静与祥和，武汉告急，全国多个省市“窜红”。根据上级指示和属地需求，国药器械黑龙江公司充分发挥自身优势，在安全有序推动本单位复工工作的同时，不计成本，不计得失，全力支援省内各大医疗卫生机构，做好防疫物资储备与供应，为政府及企事业

单位复工复产创造条件，用实际行动彰显了中央企业的责任与担当。

## 快速反应，多措并举，安全有序推进单位复工复产

1月24日，国药控股召开“新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作动员视频会”，部署疫情防控相关工作。黑龙江公司快速反应，第一时间成立了以总经理为组长的公司疫情防控应对领导小组，全面管理疫情官方政策消息发布，明确各部门及子公司工作责任，总体协调应急物资的采购和供应，制定本单位防控措施。1月27日，公司党支部发出《听党指挥，直面疫情，积极做好疫情防控保障服务》倡议书，号召公司全体党员统一思想认识，以更加强烈的责任感、使命感共同迎接挑战，身先士卒，勇担使命，并组织党员突击队，支援物流管理部货品收发工作值班。采购商务部考虑各大供应商春节放假的实际，全员居家办公期间，采取网上搜集货源、电话联系下单的方式，夜以继日做好医疗应急物资采购储备。截止到3月底，共发出采购订单千余张，采购口罩100多万个、防护服（隔离衣）

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

19000多套、护目镜（面屏）58000余件、检查手套（防护鞋套）570000多副、额温枪（体温计）5600多支、消杀用品40000多箱、诊断设备及试剂1200多台件，折合人民币上千万元。物流管理部、人力资源部、财务部等部门按照特事特办的原则，积极做好供应货品收发送、资金动用保障支持、合规运营质量把控、人员在岗情况收集、防护保障物品分发等工作。同时，公司按照疫情防控要求，采取发布员工返岗注意事项、储备常用防护及生活物资、提高消杀频次、设置隔离区域、推行无接触考勤办法、制作人员及车辆通行证明、制定疫情期间补贴支付标准等措施，为公司复工做好前期准备。1月27日，公司高管提前结束休假，坚持线上决策与线下推动相结合，统筹调排人力物力资源，随时处理疫情相关事宜，全员进入待命状态；2月3日，公司高管、高层及部门负责人现场复工，其他人员以居家办公为主，随时待岗；2月10日，公司发布通知，正式全员复工。同时，公司坚持以“非营利、保民生”为目标，采取“平价进平价出”的方式，紧急向广播电视台、大中院校、街道社区、疾控中心等单位提供口罩、体温枪、防护服等疫情防控急需物资，积极推动各类社会机构复工复产，助力全社会共同打好疫情防控攻坚战阻击战。

### **强化沟通，密切协同，全方位保障医疗机构物资需求**

为确保各类物资的快速供应，设备维护安装的快速响应，各业务部门和技术服务部强化与医疗机构的沟通协调，及时汇总客户需求，选派骨干深入医院



一线了解需求，全力做好疫情防控期间对医院及相关机构的资源支持和技术支持。对于哈医大一院隔离病房建设、哈医大三院援助武汉医疗队携带物资供应、哈医大四院医用敷料保障、黑龙江省二院消杀用品采购、佳木斯中心医院常用试剂配送，力争在最短的时间内满足客户需求，得到了院方的一致认可。2月11日晚8时，业务部门接到通知，哈医大一院准备在群力院区建设肺炎重病监护区，急需两台关键设备。公司迅速行动，在暂无库存的情况下，紧急联系寻找货源，在公司多个部门全力投入、紧密配合下，克服协调环节多、时限要求紧、运输距离远等不利因素，经过1500多公里的长途运输，3名工程技术人员近8个小时的紧张工作，2月13日凌晨5时所需设备全部安装完毕，为医院按时接收重病肺炎患者提供了时间保证。同时，技术服务人员进入隔离区域，对仪器设备进行技术运行调试，并对医护人员开展现场操作培训，圆满完成设备保障任务。所属鸡西公司同当地政府签订了《鸡西市疫情防控物资采购框架协议》，负责保



障区域内抗疫物资供应和鸡西市六区一县两市阳光平台挂网医疗耗材集采集配。同时积极参与鸡西市定点医院第一批药品耗材跨区域带量采购工作，学习借鉴三明市经验，与 30 多家医疗机构签订采购合同，增强供应保障能力，减轻人民群众医疗负担。

### 无偿捐助，主动作为，积极践行中央企业的使命担当

2月1日，黑龙江公司副董事长汤怀胜先生紧急从加拿大采购一批 300 箱近 1.5 吨的防疫物资，为保证快速精准地送到急需机构，该批物资以定向捐赠的方式，由黑龙江省红十字总会接收后，全权委托黑龙江公司负责物资接运和定点配送工作。由于受国内航空运力限制，2月3日12时，第一批 165 箱物资经北京中转后抵达哈尔滨太平国际机场，在省市相关领导的协助下，快速通过检验检疫、物流通关等手续，运抵黑龙江公司供应链管理中心，经过现场等候的 30



多名员工紧张忙碌的拆箱、分拣、打包，当日 19 时，火速发放给绥化市第一医院、大庆二院、哈尔滨医大一院、省传染病院等疫情重点地区重点医院。2月7日，第二批 135 箱物资抵达，2月8日，在黑龙江公司的全力配合下，捐赠物资全部送到各大医院和地市卫健委等政府主管部门。同时，针对省内部分医疗机构物资紧缺，资金紧张的实际，黑龙江公司着眼长远，以践行央企社会责任为己任，分别向哈医大一院、哈市第四医院捐助荧光定量 PCR 仪、消毒机、监护仪、防护服、体温计、口罩等物资。在省公司的带动下，所属尚志公司、科技公司、医用耗材公司分别向尚志市卫健局、哈市第一医院、哈市第五医院、佳木斯中心医院、沈阳盛京医院、三亚市中心医院等 20 余家卫生机构捐赠大批医疗保障物资，折合人民币 120 多万元，为黑龙江省乃至全国的取得战“疫”胜利贡献出了应有的力量。📺

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

# 凝心聚力谋发展 夯实基础绘蓝图



国药医工总经理 谷林生 / 文



国药医工成立于 2017 年 5 月，至今已发展成为拥有近 500 人的专业化团队，21 家区域级子公司的规

模企业。近年来，国药医工的经营规模迅速壮大，行业影响力持续增强，业态模式深入推进，快速发展的同时也暴露出了一些问题。

纵观国药医工历年的业态经营情况，我们可以发现，“非主业”类型的收入占比较高，对营业利润的贡献，也比主业类型的要大。“以贸养医”的现象问题，限制了医工专业能力的拓展，偏离了医工发展的规划布局。今年我们将逐步弱化、最终去除贸易业务，把工作重点回归到主业，专注医工服务，打造医工品牌，实现成为专业的医疗设备全生命周期管家的企业愿景。

为了尽快夯实医工专业化服务基础，突出医工的核心竞争力，国药医工加大了对信息化建设的投入。专业技术人员的补充配备，加快了信息开发团队的建设，预计于下半年开始医工云 3.0 版本，医工资产管理系统的开发工作。未来，随着医工云信息系统的完善与实施，国药医工可以借助服务项目进行运营精准

分析，找出合理化的应对解决方案。同时，还可以结合服务医院的特性，制定有针对性和差异化服务的市场手段。我相信，成熟的医工云将成为医工领域最具代表性和前端水准的专业化信息服务体系。

医工资产管理服务项目与日俱增，涉及到的医疗设备种类和型号数以万计，对工程师的专业技能要求越来越高。国药医工搭建的工程师跨区域共享机制，可以轻松应对专业性极强的工作要求。工程师跨区域共享机制是以医工本部作为核心技术团队，整合了全国的优质工程师资源，通过不定期的技术培训、技术交流与实践积累，提升工程师的专业技能。在实际应用中，工程师共享机制打破了对维修保养等技术壁垒，保障了医工服务的可靠性和专业性。

目前，国药医工各子公司发展情况参差不齐，很多子公司并入医工后，因按照规范化运营要求，对其自有经营方式、获利能力产生了冲击；还因必须达成的协议指标，不得不压缩成本费用支出，对医工本部推行的业态和战略规划实施落地产生了实质性影响。针对这些问题，下半年，国药医工将会加强对子公司的统一管控，增设相应的支持职能，夯实一体化管控平台，并对子公司制定了一系列的倾斜性激励政策，鼓励和支持子公司积极主动的完成医工本部拓展专业技术能力、推广新业务模式、引入核心骨干人员和一体化培训等工作。

国药医工虽然已实现了全国绝大多数重点区域的子公司覆盖，但各子公司发展时间短，基础业务薄弱，从全国范围来看，各区域内的覆盖广度和规模上，仍有很大的空间。在接下来的发展规划里，国药医工将继续深化医工全国网络布局，总结投资发展经验，加快空白区域的医工网络建设；着手在各区域内分阶段制定区域覆盖和重点医院开发计划，采取“因区施策、以点带面、工商结合”的思路，快速扩张，提高国药医工的市场覆盖率，壮大国药医工的经营规模。

未来的3-5年，将是国药医工夯实主业基础、扩大经营规模、实现迅猛发展的关键时期。为了实现医工的长远规划发展，全体医工人都要贡献出自己的一份力量，只有凝心聚力、夯实基础才能谋求发展，共绘蓝图。



声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆



# 逆境中寻机遇 变化中求发展

国药集团医疗管理有限公司总经理 李波 / 文



2020年注定是个不平凡的一年，自1月20日武汉爆出新冠疫情起，这场没有硝烟的战争慢慢拉开了序幕。转眼间，国药集团医疗管理有限公司成立到现在已经两年多的时间了，在这段时间里，公司一直围绕医疗服务方向，挖掘和拓展医疗市场，不断聚焦专业领域，整合医疗服务项目资源，逐步形成了医疗中心、国药基因、国药安心和国药朗洁四大核心业务板

块，布局建设全国医疗服务网络。

在医疗中心板块，公司设立并顺利运营了成都国药同爱医院、国药医疗潍坊医院和国药青岛儿童健康中心。

当全国被笼罩在疫情阴霾的时刻，对于非发热疾病出现不敢到医院就医的情况，我们的医疗中心提前

开诊，预约、布局、消毒、流程等各环节严格把控，在来势汹汹的疫情期间为血透患者的生命护航。

随着疫情形势见好，公司将继续在全国范围内布局“血透+慢病管理类”医疗机构，培养自有医疗团队，复制推广标准服务模式，打造以“血透+”为特色的专科医疗中心，实现品牌化连锁化，进而延伸其他特需多元的儿科、视光等治疗专科，与公立医院形成差异化补充发展，提供多元化的空间。

国药基因总部设在江苏常州，现有常州、武汉、广东阳西3家独立中心实验室，南京、湖北2家病理公司，以及近50家共建分子病理实验室。

在疫情期间，常州实验室成功入选常州市疫情防控指挥部定点监测单位，顺利通过了国家卫生健康委临床检验中心组织的2020年全国新型冠状病毒核酸检测事间质量评价。

我们将继续发展企业核心优势，在全国范围内发展独立第三方医学实验室，重点推广“阳西模式”，总结经验，全国复制，提升国药基因综合服务能力及行业影响力。与重点区域重点医院开展深度合作，依托医疗机构专业影响力，推进共建实验室业务多层次拓展。与全国优质病理专业公司合作，布局区域检验病理中心，搭建国药基因病理专业网络。

国药朗洁现有国药朗洁山东后勤服务公司、深圳国药朗洁医疗消毒供应中心和国药朗洁济南医疗消毒供应公司。在疫情期间，因为洗消模块的特殊性，需接触各类患者污染的物品与医疗器械，国药朗洁公司充分发挥企业优势，迅速制定了抗疫情措施，成为了

抗击疫情“医护人员逆行者”的跟跑者，服务全国抗疫行动。

未来我们将继续规范业务模型，总结有价值可复制的服务标准，从资源优势转化为标准规范领先，稳步提升现有业务，稳健升级软器械中心。

国药安心板块专注于打造家用医疗器械专业运营、推广、服务平台。借助医院资源，线下发展家用器械延伸服务和租赁业务，线上运营京东、天猫平台，开展慢病管理业务。已分别在青岛、潍坊、日照、内蒙等地投资设立零售公司8家。

疫情期间，我们通过线上京东、天猫、微商城等平台 and 线下零售门店，全力做好医用防护用品的供应。随着疫情防控形势持续向好，企业的复工复产，面对广大民众购买口罩的急切需求，国药医疗将供应院端的“可来福”医用外科口罩引入了零售端，推向了千家万户的普通民众。

面对疫情，国药医疗用责任和担当向社会传递我们的能量，以实际行动践行央企责任与担当。目前抗击疫情的工作已经初步告捷，但国药医疗的使命还未结束，发展与提升的步伐也仍未停止。国药医疗将搭建专业化的医疗服务管理团队，设立品牌化的医疗服务机构，建立高效的医疗服务运营机制，坚持专业驱动、模式创新、协同发展，致力于打造成为最具品牌性、最专业、最高效的医疗服务中心综合运营商，推动医疗资源集约化、专业化运作，提升区域医疗服务水平，推进医疗健康事业发展。📖

声音

视角

论道

政策解读

聚焦两会

党建

相约

拾忆



## 淄博市中心医院精益化管理之路探索

国药器械山东公司 / 文



国药器械山东公司早在 2012 年率先在全国开展第一家医疗器械耗材集约化配送服务，为医院提供完善的仓储管理、医用耗材供应、运输配送及相关信息管理一站式服务，通过集中配送服务为医院降低采购成本、时间成本及人力成本，取得了良好的市场反应和院方的高度认可，开启了院内医用耗材“供应—加工—配送”的创新服务模式。

经过 8 年的快速发展，2019 年山东公司销售突破 50 亿大关，其中配送占比 60% 以上，从业态占比可以看到集中配送项目一直是山东公司的立司之本，院内服务处是集配业务的主战场、一张重要的企业名片，集配业务的核心竞争力就是服务。

结合国药器械精益化的要求，山东公司开始全面推进精益化管理提升，打造精益化院内服务处树立标杆试点。2019 年初，项目组通过调研收集和分析客户之声（VOC），在综合医院销售、合作粘合度、医院服务处软硬件设施、服务处人数、运营管理等方面因素，最终确定淄博中心医院服务处为首家精益标杆试点医院服务处，2019 年 4 月 17 日立项。

淄博市中心医院是淄博市规模最大的三级甲等综合医院，开放床位 2988 张。自 2014 年 6 月份合作以来，国药器械山东公司为医院导入 FLI+ 全流程精益服务方案，在医用耗材、医疗设备、资质质量管理、精益现场、五星院内服务、院内医疗健康商店等不同维度，应该“全流程，精益化、智能化”的 FLI+ 核心理念，通过不断改进深度服务，为淄博市中心医院精益化管理赋能！

## FLI+C 医用耗材全流程精益管理服务

### 1、高效精益信息化服务

淄博市中心医院作为山东首家“FLI+”项目试点医院，2019年10月份开始上线SPD系统，至今已经运行了9个多月，累计上线科室共计132个，SPD系统可实现医院耗材采购与供应的全流程闭环管理，实时分析医用耗材用量和周转情况，为医院管理者提供决策支持。信息化是手段不是目的，通过信息化推进流程与结果数字化，是持续改进的基石。



### 2、安全高效物流管理服务

医疗器械产品品类繁多，质量特性复杂。院内服务团队必须具备专业的产品知识与质量意识，FLI+针对院内耗材物流服务定义的核心要义是：“安全、高效、合规、追溯”，专业的医疗器械院内物流服务，是保证医疗耗材院内供应的重中之重。FLI+院内服务深入至临床科室二级库、手术室术间配送，极大的减少了医院对耗材管理的投入，在节省了耗材管理的成本的同时，更重要的是保证医疗器械的产品被安全的贮存、周转与使用。以精益理念为指导，根据科室使用习惯订制耗材定数包和治疗与术式套包，降低医护人员临床耗材准备时间，同时实现精确安全库存，确保及时

供给。高值耗材实现无人值守的高效、精确、数字化管理模式，低值耗材实现智能、定量、组套化的精准减耗管理模式。



### 3、智能化物联设备服务——轨道物流

全新上线的医用轨道物流系统代替了传统人工+气动传输的方式，全程由计算机控制将药品送至目的科室，提高了物品传输效率及安全性、稳定性，单个小车可承载15公斤的物品。目前，淄博市中心医院新院区共有74辆轨道小车及51个物流站点全天候运行。



声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

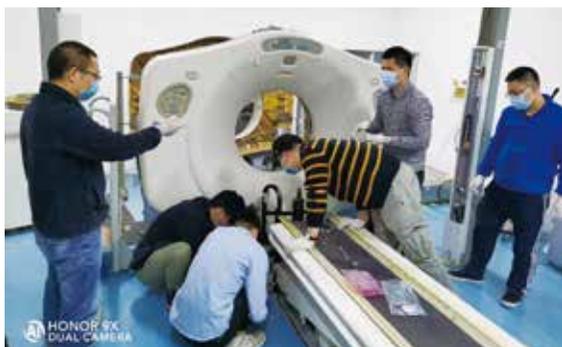
相约

拾忆

## FLI+E 医疗设备全生命周期精益管理服务

淄博中心资产管理项目驻场维修团队 26 人，服务医疗设备资产近 2 万台件。通过自主研发的信息化管理软件，对现有医疗设备进行日常维修、保养、巡检、

质控、安装、报废、评审等全生命周期管理，为医院设备管理提供一体化解决方案，及时有效满足医院对医工服务的需求。



## FLI+ 资质无忧质量服务



“FLI+”资质无忧服务，依靠国药器械自身经营网络强大的行业数据库基础以及质量专家资源，为医

院提供一站式的医疗器械资质合法性审核、效期控制、经营范围管控、换证管理、授权路径等合规管理，把控医疗器械进院的质量第一关。结合 SPD 系统的各质控环节，在验收、贮存、领用、使用等多环节内嵌质控要求；以及提供各种质量精益管理工具的交流与培训机会，使质量、合规、改进融入医疗机构针对医疗器械管理的方方面面。

## FLI+ 精益现场服务

运用 5S、QCC 改进工具方法，提升管理水平，在办公区、工作区导入 5S 及可视化看板管理，通过

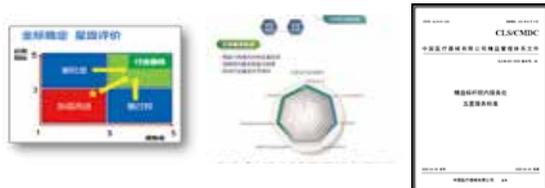
减少过失和等待时间助力减少浪费、提高效率。



### FLI+ 标杆五星院内服务标准

导入国药器械 FLI+ 标杆五星院内服务标准，以精益六西格玛为理论基础，以标杆管理方法论为指引，创建院内五星服务标准，打造标杆院内服务实践。

五星标准采用财务、运营、客户、质量安全的评分积分卡理念进行核心指标设计，利用 SIPOC 宏观流程图、微观流程图进行工作流程细分，通过价值流图等分析方法，识别改进机会。从时间、质量、周转、风险控制等多个维度不断持续改进，拉动行业服务水平提升。



### FLI+ 六大模块全面点亮

通过不断的实践与改进，国药器械山东公司与淄博市中心医院的合作更加深入，在 FLI+ 框架中的六大模块中逐步点亮各类精益化服务，医疗器械全流程精益管理服务也为淄博市中心医院医疗服务水平的提高，医用物资的信息化、精益化管理，提供了有力的保障！



通过全流程、精益化、智能化的深度服务  
提供医用耗材、医疗设备、检验试剂产品的全流程精益管理方案  
为医疗机构赋能！

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

# 创新管理模式 推进法律一体化

法律事务部 / 文



如何有效的防范器械本部及子公司的法律风险，提升公司整体法律风险防范能力，为公司“十三五战略规划”扎牢法律基石，推进法律管理职能下沉，创新法律管理模式，尤其是如何破解子公司法律管理难题，是当前法律风险管理工作的重点课题，“法律一体化”正是为破解这一难题提供了方向和有益探索。

## 难点

从我们以往与子公司的工作对接、合规检验、案件分析等情况来看，子公司的法律管理难点在于核心资源的缺失，主要表现在以下方面：

### 难点一：缺人—“专业人做专业事”难以落实

子公司法律职能建设薄弱，普遍未设置法律专业的专职法务；大多数兼职法务不具备应有的专业支持能力，难以满足专业管理要求的落地需要，对合同、法律案件、投资等重要事项无法起到法律风险把控的作用。

### 难点二：缺财—难以负担的高昂法务成本

部分子公司（尤其是三级公司）处于初创阶段、盈利能力不强，而配备较强工作能力及经验的法律专门人员需较高人力成本；强推子公司全部配备专

职法务现阶段一时难以实现；而外聘法律顾问一般也需较高费用，要深度提供法律服务，也非常年法律顾问的费用可以涵盖，对公司内部管理也难以提供有针对性的支持。

### 难点三：缺力—省公司法律职能转型亟需强有力的“推手”

省公司普遍未设置独立法律部，仅在其他职能下设1—2名专职法务，且半数以上专职法务不具备法律执业资格，本身职能建设较为薄弱，部分专职法务因本身法律职能不饱满还需“一兼数职”，承担所在部门其他非法律管理工作；在此情况下，仅凭省公司专职法务“一己之力”，难以对自身及下属分子公司实行有效法律管理。

## 出路

几年来，为了解决这一问题，法律事务部在总法律顾问的带领下，从本部及子公司实际出发，不断总结管理经验，积极探索一体化法律管理模式。从2017年器械本部、科学器材事业部实行一体化法律管理、压缩管理层级、推进内部管理体制整合取得积极效果伊始；到2019年应西区事业部邀请，对甘肃公司、青海公司、宁夏公司三家公司进行合同一体化法律管理，初步探索子公司法律一体化管理；再到2020年总结经验，主动将四川公司、国药医疗、广西公司三具有代表意义的省公司作为试点，逐步搭建和运行“器械本部—省公司—三级公司”三位一体的法律一体化管理体系，创新子公司法律管理新模式。



国药器械四川公司法律一体化启动会

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

### 第一，什么是“三位一体”法律一体化模式

所谓“器械本部—省公司—三级公司”三级法律一体化管理新模式，是指器械法律事务部联同区域事业部，“一对一、点对点”的加强试点省公司法律职能建设，分享法律管理经验，弥补法律管控短板，在此基础上支持、协调省公司统一管理其下属分子公司的合同、法律案件等主要法律事务。其主要内容包括：

1. 器械本部法律部、区域事业部共同加强试点省公司法律职能建设，支持、协调省公司统一管理下属重点子公司的合同、授权等主要法律事务。
2. 省公司专职法务或法律事务机构由总经理或运营总监 / 财务总监直接分管，确保职能独立。
3. 在四川公司重大事项审议流程中直接加入器械法律事务部支持人员的知会节点，加强工作指导。
4. 原则上纳入一体化管理的三级公司不再设置专职法务及外聘法律顾问，与省公司共享法律资源，压缩管理成本。

### 第二，法律一体化模式的创新点

这种模式与我们以往的法律管理模式（包括原有一体化模式）有很大的创新，主要表现在：

一是管理方式更加高效，器械本部法律事务部、区域事业部联动，结合省公司实际，强力推动省公司法律队伍建设，促进省公司法律职能调整，夯实省级公司对下属分子公司的法律管理责任。

二是管理层级进一步下沉，器械本部指导省公司统一管理所在省公司及下属三级公司的法律事务，法律一体化全面覆盖省公司及三级公司；

三是管理事项更加广泛，不仅包括子公司合同法律审核，还涵盖投资、中长期、法律案件等公司主要法律事务；

四是管理流程更加优化，通过在所在公司 OA 办公系统直接加入对本部、省公司专职法务人员审批 / 知会节点的方式，可以切实落实法律管理要求，有效的加强法律管理。

四是器械本部法律事务部、区域事业部联动，结合省公司实际，强力推动省公司法律队伍建设，促进省公司法律职能调整，全面提升省公司法律管理能力。

### 第三、法律一体化的预期收益

实行“器械本部—省公司—三级公司”法律一体化管理模式，不仅有利于全面加强省公司的法律职能建设，在不增加（甚至是降低）法律成本的基础上对三级公司统筹推进法律管理，加强版块内法律职能对重大事项的法律支持与保障，同时有利于促进器械本部法律事务部、区域事业部深入了解省公司情况，提升指导与支持能力，落实国药器械法律风险防控与管理职能重点要求。希望通过几家试点公司的摸索，能够形成系统化、可操作一体化方案，在其他区域、省公司推广、复制。

## 法律一体化工作进展

2020 年“器械本部—省公司—三级公司”法律一体化管理模式的试点公司有 3 家，四川公司、国药医疗及广西公司。现阶段，几家公司一体化工作都根据所在公司实际情况在紧锣密鼓的进行。

其中四川公司法律一体化，作为器械法律事务部与四川公司共同申报的“创新型精益项目”，已完成前期相关公司、人员的需求调研、召开项目启动会，结合实际，与西区事业部、四川公司共同讨论、制定出符合四川公司及下属分子公司实际的一体化实施方案，逐步推进法律一体化实施方案在试点公司的落地实施。目前，器械本部对接人员已于6月起加入四川公司重大合同、中长期项目、投资项目等重大法律事务审批流程，同时，法律部正在帮助四川公司专职法务梳理四川下属分子公司合同审批流程，预计7月中下旬第一批包括四川检验公司、南充公司、川南公司、绵阳分公司在内的四家分子公司将纳入四川公司法律管理一体化管理体系。

国药医疗法律一体化已于2020年4月初启动，目前，法律事务部正在协助国药医疗梳理法律审核流程，近期将加入知会节点；针对纠纷案件的处理，已直接参与并跟进医疗公司现有诉讼案件的处理。

广西公司法律一体化受疫情影响，目前正在与所在区域事业部、省公司制定具体实施方案，预计下月召开项目启动会，逐步运行。

“器械本部—省公司—三级公司”法律一体化管理模式的运行还处于不断探索和完善之中。目前，我们正在研究三个问题：一、通过优化省公司、三级公司合同审批流程，加强法律培训、推行合同模版等形式，提高法律审核的质量与效率；二、通过合规检查、案件监控等形式倒推法律一体化工作成效，不断改进工作方式，优化管理模式，严控法律风险；三、建立省公司、区域事业部、省公司、三级公司四位一体的有效沟通模式，定期汇报工作进展，总结工作经验。

法律一体化不仅是国药器械法律管理职能下沉、整合法律资源的重要举措，同时也有助于促进省级公司及以下法律风险防范能力和保障支持能力的较大提升。我们有信心在公司创新管理的大蓝图下，做好法律一体化这项深具意义的重要工作。📖



声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

# 总结试点经验

## 推动区域物流一体化发展



物流管理部 / 文

在现代物流行业里，自动分拣机器人、电商无人仓、全流程可视化已经屡见不鲜，智慧物流已逐渐蔓延至各个行业。但在医疗器械的物流细分领域，大多数还是初级的手工管理模式，即使是在全国领头羊国药器械，在我们自己的经营网络里，仍有三分之二的公司使用手工台账做日常的出入库登记。长期以来，全国物流水平的参差不齐已根深蒂固。在2020年这个特殊的年份，在疫情和医改的双重催动下，国药器械物流管理部在公司领导的倡导下，向着高质量发展的目标，迈出了具有时代意义的坚定一步——区域物流一体化。

物流管理部根据网络公司不同阶段的物流发展状况，精心选择了三家具有代表性和实践意义的公司作为区域物流一体化试点，以试点总结成功经验，以成功经验复制到相同情况的公司，一生二，二生三，三生万物，物流管理的正向提升必将常态化发展下去。

### 内蒙—以物流规划引领仓储基建

其他省份的仓储建设过程，都是业务做在哪里，仓储就设在哪里，时间一长，仓库如星落玉盘，重复投入和业务交叉不可避免，成本和效率都不能兼顾。

若想改变，只有打破重来，那势必又是一个痛苦的过程。能不能先规划再执行呢？要满足两个条件：业务已初步成形，有大量的数据作为测算基础；仓储还未形成规模，在此基础上重建也不会对业务有太大影响。符合以上的情况，我们选择了内蒙公司。内蒙公司也有计划在今年对仓储进行改扩建投入，两厢一碰，不谋而合。自项目立项至今已过三月，过程有甜有涩，庆幸的是我们有一个共同的目标，要使内蒙公司的物流运营能力成为当地的翘楚，协助业务稳步提升。为了这个目标，我们不断调整我们的项目方案，通过前期数据收集和模型分析，已初步完成规划构想，接下来将是初步的实施环节，相信还会有更多的精彩。

### 广东—给物流标准化管理打个样

广东公司是我们网络内子公司众多、业态全面、发展体量庞大的典型代表。在这样的区域内，物流管理和其他线条一样很难做到统一标准，统一管理。在公司降本增效高质量发展的推动下，物流已经不能再等，要提前做好模式转型的准备，广东公司挺身而出，要为物流标准化管理打个样。项目小组目标明确，核心成员执行力强，整体计划张弛有度，目前已经按计



内蒙项目前后对比

划完成制度流程类的统一。接下来，我们将业务的需求和关注点结合我们的管理标准，制定了一版可操作可量化的物流运营报告，能够从物流线条给领导层提供业务的决策信息，进一步将物流的能动性融合进公司整体供应链的协同中，发挥物流隐藏已久的小宇宙。

### 山东—市场化运作的先行者

有人说，器械比药品的发展晚了五到十年，这个差距也同样体现在物流的细分领域。品规和形体上的差异造成了物流管理模式的差异，而在所有公司中，

与药品物流发展最接近的应该是山东公司。山东公司在 2013 年涉足集中配送业务，不断打造公司的集配能力，物流也初步完成了省内的仓储布局，软硬件也基本到位。在此情况下，山东公司遇到了新的难题，物流的投入是为了更好的支撑业务，然尔销售上去了，利润却没有达到预期，这是什么原因呢？追根到底，器械物流的市场化运作还有很长的路。难道崎岖坎坷就能阻挡我们的脚步吗？不，我们披荆斩棘也要一路前行。成本复杂，我们缕清楚；统计困难，我们找工具；测算不清，我们做模型；再多的困难也没有办法多，一步一步，一天一天，我们逐渐梳理清楚了我们的多个测算项目，依据我们的经验和专业，我们一定能将项目进行到底。市场化运作，我们无惧前行。

区域物流一体化项目还在紧张的推进中，大家既要完成各自的本职工作，又要兼顾项目的整体进度，忙和累已经不用多说，所幸我们有一个团结的队伍，有一个共同的目标，有志者，事竟成！



声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

# 公共卫生防控救治 能力建设方案



这次新冠肺炎疫情，是新中国成立以来在我国发生的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的一次突发公共卫生事件。在党中央坚强领导下，全国迅速打响了抗击疫情的人民战争、总体战、阻击战，经过艰苦努力，疫情防控形势持续向好。但此次疫情防控也暴露出，我国重大疫情防控救治仍然存在不少能力短板和体制机制问题。随着国际疫情快速扩散蔓延，未来一段时间，我国仍将面临较为严峻的国内外疫情风险挑战。全面做好公共卫生特别是重大疫情防控救治的补短板、堵漏洞、强弱项工作，加强公立医疗卫生机构建设，已经成为当前保障人民群众生命安全和身体健康、促进经济社会平稳发展、维护国家公共卫生安全的一项紧迫任务。为贯彻习近平总书记系列重要指示批示精神，落实党中央、国务院决策部署，尽快补齐短板弱项，切实提高我国重大疫情防控救治能力，制定方案如下。

## 一、总体思路

### (一) 建设目标

全面贯彻习近平总书记系列重要指示批示精神，落实党中央、国务院决策部署，聚焦新冠肺炎疫情暴露的公共卫生特别是重大疫情防控救治能力短板，调整优化医疗资源布局，提高平战结合能力，强化中西医结合，深入实施爱国卫生运动，集中力量加强能力建设，补齐短板弱项，构筑起保护人民群众健康和生命安全的有力屏障。

### (二) 基本原则

一是坚持底线思维。着眼严峻复杂局面，防患未然、常备不懈，科学确定建设标准，全面提升疫情防控救治能力。

二是坚持合理布局。着眼疫情高风险区域，结合脱贫攻坚任务，围绕国家重大战略，推动特大城市“瘦身健体”，加快补齐县城医疗卫生短板，统筹谋划医疗卫生资源布局。

三是坚持中西医并重。着眼我国国情实际，探索建立中西医结合的应急工作机制，充分发挥中医药“简、便、验、廉”优势，改善中医药疫情防控救治基础条件。

四是坚持平战结合。既满足“战时”快速反应、集中救治和物资保障需要，又充分考虑“平时”职责任务和运行成本，推动公共卫生和疾病预防控制体系改革发展。

五是坚持防治协同。着眼疾控机构、传染病医院、综合性医院和基层医疗卫生机构的整合协同，促进资源梯次配置、开放共享，实现预防和医疗协同发展。

## 二、建设任务

### （一）疾病预防控制体系现代化

#### 建设目标

全面改善疾控机构设施设备条件，实现每省至少有一个达到生物安全三级（P3）水平的实验室，每个地级市至少有一个达到生物安全二级（P2）水平的实验室，具备传染病病原体、健康危害因素和国家卫生标准实施所需的检验检测能力。

#### 建设内容

一是县级疾控中心重点提升疫情发现和现场处置能力，加强基础设施建设，完善设备配置，满足现场检验检测、流行病学调查、应急处置等需要。二是地市级疾控中心重点提升实验室检验检测能力，加强实验室仪器设备升级和生物安全防护能力建设。鼓励有条件的地市整合市县两级检验检测资源，配置移动生物安全二级（BSL-2）实验室，统筹满足区域内快速检测需要。三是国家、省级疾控中心重点提升传染病检测“一锤定音”能力和突发传染病防控快速响应能力，推进中国疾控中心菌毒种库和相关实验室升级改造，支持省级疾控中心菌毒种库、生物安全三级（P3）实验室等建设，加强和完善国家突发急性传染病防控队伍装备配置。

#### 建设要求

参照《疾病预防控制中心建设标准》，查缺补漏、填平补齐，合理确定建设项目和建设规模。近期以人员、经贸往来频繁的边境口岸地区为重点，有效快速提升传染病防治能力和水平。深化疾控体系改革，完善机构设置和功能定位。鼓励地方探索建设集临床、科研、教学于一体的公共卫生临床中心。

## （二）全面提升县级医院救治能力

### 建设目标

适应县城城镇化补短板需要，适度超前规划布局，重点改善 1 所县级医院（含县中医院）基础设施条件，充分发挥县级医院龙头作用，辐射带动县域内医疗服务能力整体提升，筑牢疫情救治第一道关口。

### 建设内容

一是改善县级医院发热门诊、急诊部、住院部、医技科室等业务用房条件，更新换代医疗装备，完善停车、医疗废弃物和污水处理等后勤保障设施，提升医院诊疗环境。二是提高县级医院传染病检测和诊治能力，重点加强感染性疾病科和相对独立的传染病病区建设，完善检验检测仪器设备配置，提高快速检测和诊治水平。三是建设可转换病区，扩增重症监护病区（ICU，含相关专科重症病房，下同）床位，一般按照编制床位的 2-5% 设置重症监护病床，“平时”可作为一般病床，按照不同规模和功能，配置呼吸机等必要医疗设备，发生重大疫情时可立即转换。

### 建设要求

综合考虑城镇化、交通条件、人口规模、易地扶贫搬迁人口公共服务需要等因素，参照《综合医院建设标准》《中医医院建设标准》，合理确定建设规模。县级医院传染病救治能力建设要做到“平战结合”、中西医并重，具备在疫情发生时迅速开放传染病病床的能力，原则上，30 万人口以下的县可开放不低于 20 张，30-50 万人口的县不低于 50 张，50-100 万人口的县不低于 80 张，100 万以上人口的县不低于 100 张。各地要统筹做好乡镇卫生院、社区卫生服务中心、村卫生室等基层医疗卫生机构能力建设，形成县域内医疗救治和疫情防控合力。

## （三）健全完善城市传染病救治网络

### 建设目标

以“平战结合、分层分类、高效协作”为原则，构建分级分层分流的城市传染病救治网络，直辖市、省会城市、地级市要建有传染病医院或相对独立的综合性医院传染病区，实现 100% 达标，作为区域内重大疫情中西医结合诊治、医护人员培训的主体力量。人口较少的地级市指定具备条件的三级综合性医院作为传染病定点收治医院。原则上不鼓励新建独立的传染病医院。



### 建设内容

一是扩大传染病集中收治容量，加强基础设施建设和设备升级，落实“三区两通道”设计要求，配置负压救护车、负压担架等必要设备，强化物资储备，适度预留应急场地和改造空间。二是加强重症监护病区（ICU）建设，配置床旁监护系统、呼吸机、体外膜肺氧合（ECMO）等相关设备。三是提高传染病检验检测能力，配备聚合酶链式反应仪（PCR）等检测设备，建立达到生物安全二级（P2）水平的实验室。四是加强中医药科室建设，按标准规范设置中医药科室，提升中西医结合防治传染病能力。

### 建设要求

参照《传染病医院建设标准》，加强基础设施建设和设备改造升级，配套建设医疗废弃物和污水处置设施，强化相关物资储备。各地根据实际情况，在每个城市选择1-2所现有医疗机构进行改扩建，原则上100万人口（市区人口，下同）以下城市，设置病床60-100张；100-500万人口城市，设置病床100-600张；500万人口以上城市，设置病床不少于600张。已达到传染病医疗救治条件的地区，不再建设。原则上重症监护病区（ICU）床位占比达到医院编制床位的5-10%。

## （四）改造升级重大疫情救治基地

### 建设目标

依托综合实力强，特别是感染性疾病、呼吸、重症等专科优势突出的高水平医院（含中医医院），

按照人口规模、辐射区域和疫情防控压力，结合国家应急队伍建设，每省份建设1-3所重大疫情救治基地，承担危重症患者集中救治和应急物资集中储备任务，能够在重大疫情发生时快速反应，有效提升危重症患者治愈率、降低病亡率。

### 建设内容

一是加强重症监护病区（ICU）建设。原则上按照医院编制床位的10-15%（或不少于200张）设置重症监护病床，设置一定数量负压病房和负压手术室，按不同规模和功能配置心肺复苏、呼吸机、体外膜肺氧合（ECMO）等必要的医疗设备。二是建设可转换病区，按照“平战结合”要求，改造现有病区和影像检查用房，能在战时状态下达到三区两通道的防护要求，水电气按照重症集中收治中心要求进行改造。三是改善呼吸、感染等专科设施条件。鼓励设置独立的病区或院区，重点加强检验、发热门诊等业务用房建设，按医院床位的2-3%设置门急诊观察床，按需要建设科研、教学用房，加强血液保障能力建设，配备相关设备，加强专业人才培养和能力培训。四是提升公共卫生检验检测、科研和紧急医学救援能力。整合医院现有资源，结合实际工作需要，建设达到生物安全二级或三级水平的实验室、聚合酶链式反应（PCR）实验室、传染病解剖室等。加强紧急医学救援快速反应装备配置。五是加强应急救治物资储备。储备一定数量的重症患者救治、普通患者监护、方舱医院设备等方面物资（详

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

见附件)。“平时”满足医院正常使用需求,“战时”服从国家统一调度。科学确定储备规模和设备品类,提升有效抵御第一波需求冲击的能力,为后续生产供应赢得宝贵时间。六是支持有条件的中医机构建设达到生物安全二级或三级水平的实验室,健全完善中医药应对突发公共卫生事件科研支撑平台。

### 建设要求

各地要选择具备一定基础的现有医疗机构进行建设,充分利用现有设施,优先将承担国家紧急医学救援队伍建设任务的医院纳入支持范围,在《综合医院建设标准》《中医医院建设标准》基础上,有针对性地合理提高标准,做好流线设计,具备应对突发公共卫生事件一级响应所需的救治能力。在加强基础设施建设的同时,组建高水平重大疫情救治专业技术队伍(含中医应急医疗队伍),加强应急储备和日常实战演练,承担区域内重大疫情救治和培训任务,辐射带动区域公共卫生应急救治和人才储备能力提升。

### (五) 推进公共设施平战两用改造

借鉴方舱医院和人防工程改造经验,提高大型体育场馆、展览馆(会展中心)等公共设施建设标准,在相关设施新建或改建过程中充分考虑应急需求,完善场地设置、通风系统、后勤保障设计,预留管道、信息等接口和改造空间,具备快速转化为救治和隔离场所的基本条件。

## 三、资金安排

建设所需资金,由中央预算内投资、地方财政资金、地方政府专项债券等资金筹措安排。国家发展改革委、国家卫生健康委、国家中医药局会同有关部门积极支持各地开展公共卫生防控救治能力建设。各地要进一步健全政策措施,积极调整自身财政支出和投资结构,确保疫情防控设施建设资金足额到位。

## 四、保障措施

### (一) 落实主体责任

各省级政府要切实承担公共卫生防控救治设施建设主体责任,要在设施选址、建设材料、施工队伍、设备购置、医护人员队伍配置等方面,全方位支持相关项目建设。要抓好防治力量区域统筹,根据国家相关要求,及时向疾控中心、医疗机构和第三方检测机构下放检测确诊权限,增强地方防控救治力量,发挥好相关设施设备作用。要强化生物安全意识,严格规范各级各类实验室操作规程,加强实验室和聚合酶链式反应仪(PCR)等大型仪器平台相关环境、试剂等管理,确保实验室安全运行。确保医疗机构储备质量合格、数量充足的医用口罩、隔离衣、眼罩等防护用品,一般不少于10日用量。

### (二) 立足防治急需

省级发展改革、卫生健康、中医药管理部门要本着确保急需、着眼长远的原则,立足地方实际,统筹考虑疫情防控风险和医疗资源基础条件,

聚焦补短板、堵漏洞、强弱项，实事求是、科学合理提出建设任务，坚决把有限的资源集中到疫情防控救治第一线，满足公共卫生特别是重大疫情防控救治需求。资金安排要向各项条件成熟、能够在短期内建成投入使用的项目聚焦，服务拉动内需和疫情防控救治需要，严禁借机盲目上马与疫情防控工作无关的项目。

### （三）加强改革配套

各地要建立集中、统一、高效的领导指挥体系，做到指令清晰、条块畅达、执行有力，精准解决疫情第一线问题。进一步建立健全重大疫情应对预案体系和定期演练机制，提高预案的针对性和可操作性。坚持以投资促改革，统筹推进防控救治基础设施建设与公共卫生事业改革，改革完善公共卫生人才培养、准入、使用、待遇保障、考核评价和激励机制等体制机制。依托高校、医院，着力提高公共

附件：重大疫情救治基地应急救治物资参考储备清单

序号	设备名称	设备数量 (台/套)
1	无创呼吸机	50
2	有创呼吸机	40
3	转运呼吸机	10
4	监护仪	200
5	可视喉镜	10
6	电子气管镜	10
7	呼吸湿化治疗仪	50
8	连续性血液透析机 (CRRT)	5
9	体外膜肺氧合机 (ECMO) (配6套耗材)	3
10	注射泵	200
11	输液泵	100
12	营养泵	50
13	除颤仪	10
14	制氧机	50
15	便携式彩超	5
16	心电图机	10
17	振动排痰仪	5
18	咳嗽机	5

卫生和重大疫情防控救治人才培养能力。加快公共卫生相关学科建设，提高科研支撑能力。探索建立疾病预防控制中心与医疗机构人员通、信息通、资源通的机制。完善重大疫情救治的医保支付政策。推动建立中西医高效协同的重大疫情防控救治机制。

### （四）严格项目管理

严格按照区域卫生规划和国家有关建设标准以及中央管理要求，合理确定项目建设规模和内容。切实履行建设程序，落实项目法人责任制、招标投标制、工程监理制、合同管理制。严格执行相关建筑技术规范，坚持规模适宜、功能适用、装备适度、运行经济和可持续发展。加强资金使用管理，保障相关资金专款专用，杜绝挤占、挪用和截留现象发生。省级有关部门要履行监管主体责任，对建设项目实施情况进行跟踪评估。

序号	设备名称	设备数量 (台/套)
19	降温机	3
20	移动式空气消毒机	200
21	过氧化氢消毒机	10
22	紫外线消毒车	200
23	CT (含车载 CT、方舱 CT)	1
24	移动 DR	1
25	生物安全柜	1
26	离心机	1
27	超低温冰箱	1
28	荧光定量 PCR 仪	1
29	核酸提取仪	1
30	床旁血气分析仪	5
31	额温枪	200
32	脉搏血氧仪	200
33	多重呼吸道病原体快速核酸检测系统	1
34	生化分析仪	1
35	移动中药房	1

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆



# 《光明日报》专访于清明代表： 分秒必争 使命必达



光明日报记者安胜蓝、张锐采访整理 / 文  
来源：《光明日报》

5月21日,《光明日报》第五版刊登了对全国人大代表、国药控股股份有限公司党委书记、中国医疗器械有限公司董事长于清明的专访报道。全文如下:



作为中国医药行业的国家队和主力军、中央医药储备企业,我们深感肩上的责任重大。疫情发生后,我们第一时间制定应急预案,分秒必争、使命必达,依托海陆空接力联运,统筹调配国内外资源,

大量药品、医疗设备及试剂耗材。此外,国控创服还成功研制了可复用隔离衣,夜以继日赶制1万多件可复用隔离衣支援湖北,并为雷神山医院提供医用织物及洗消服务。

在中医药抗疫中,我们也是重要的参与者。国控湖北公司增加煎药设备,24小时不间断生产,将产能提高了4倍,每天提供中药汤剂8万余袋,累计为医护人员、复工复产单位和新冠肺炎患者提供110余万袋中药汤剂。

发挥公司全网物流能力,全力做好武汉乃至全国的医疗物资供应保障,用实际行动诠释了央企的责任与担当。

疫情期间,老百姓的居家医疗成为一大难题。国大药房充分发挥全国集采平台优势,进行全国库存统筹分配,保证质量、保障供应、稳定价格。我们还利用搭载供应链创新服务平台的“国药通”积极开展“互联网+医疗服务”,实现线上线下无间断服务。

疫情暴发于春节假期,公司很多员工主动放弃了休假并马上投入工作,手机24小时待命:饿了泡一碗方便面,困了在会议室或汽车上休息一会儿,成为很多国药人的工作常态。

当前,全国疫情防控阻击战取得了重大战略成果,但也暴露出我国应急物资储备体系等方面的不足。我们需要及时总结经验教训,全面构建国家突发公共卫生事件立体防控体系,进一步整合医药流通渠道、减少低水平重复建设、提高医药行业的集中度,着力强化医疗器械核心零部件创新能力,积极谋划发展新基建和“互联网+医疗服务”,实现医药行业的高质量发展。📱

我们克服了人员紧张、物资紧缺、特殊时期运力不足、感染风险性大等困难,夜以继日地完成了湖北省特别是武汉市的物资保障任务。为配合武汉火神山医院、雷神山医院顺利投入使用,我们在第一时间完成了药品库、耗材库、物资库等内部搭建,并提供了

【新华网】于清明：

# 医疗器械是大健康产业的“国之重器” 应加大全产业链投入

全国人大代表、国药控股股份有限公司党委书记、中国医疗器械有限公司董事长于清明在做客新华网 2020 两会特别报道时表示，在我国深化医药卫生体制改革的攻坚期，应该全面提高医疗器械的核心技术创新能力。



新华网：面对突如其来的新冠肺炎疫情，作为央企，是如何体现担当的？

于清明：总的来讲，重大的传染病和突发公共卫生事件的应急处理，是世界各国长期面临的重大挑战。面对突如其来的新冠疫情，全国上下举国调动各方面资源，采取了最全面、最严格的举措，有效地控制了疫情的发展，取得了全国疫情防控阻击战的重大战略成果。作为医药央企，面对突如其来的新冠疫情，国

药集团勇挑重担，充分地发挥了医药行业的国家队主力军的作用。

疫情期间，医药物资调拨数量巨大、品种繁多、涉及的地点、机构广泛，任务艰巨而繁重。作为医药行业的国家队、主力军，国药集团不负重托，从药品、疫苗的研发攻关、应急生产、医疗救治、综合保障四个方面提供了重要的保障。

其中，中国生物的北京和武汉等生物制品研究所率先研发出新冠病毒核酸分次检测试剂和抗体检测试剂盒，提出了康复者血清疗法，研制了救治重症、危重症患者的特异性免疫球蛋白和单克隆抗体，目前所研制的新冠疫苗已经进入了临床试验阶段。

新华网：经过此次疫情，您认为今后应该如何完善我国医疗资源应急物资储备机制建设？

于清明：为构建更高层次、更高质量、更有效率、更持续的国家医疗物资储备体系，我有以下几点建议：

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

一是建立国家区、省、市、县的多重级医疗物资的储备体系，发挥央储、地方储备、个性化储备相结合的模式；二是增加中央和区域储备的预算，加大储备模式的投入，丰富技术储备、产能储备和信息储备，实现储备的多元化，完善医药物资供应链的信息建设；三是在储备制度中，进一步明确事权化；四是和企业共同制订储备标准和流程，并建立完善相关信息管理的制度。

新华网：在这次疫情中，国药集团承担了比较重要的疫苗研发工作。最近有哪些最新进展？

于清明：目前全球新冠肺炎疫情形式依旧严峻，迫切需要新冠疫苗的快速上市和预防接种。国药集团中国生物技术股份有限公司的新冠灭活疫苗已经进入临床试验阶段，到目前为止已经接种了两千多人，产生了不错的效果。

在疫苗的研发中，建设高等级生物安全设施是一项关键内容。当前，面临两个主要问题：一是企业缺少高等级生物安全实验室，影响了应急状态下的疫苗研发效率；二是企业已经建成的高等级生物安全设施无法投入生产，影响了疫苗的规范化和上市。生物疫苗的科技含量、技术标准在生产研发过程中非常严谨、严格。它是与人民生命安全息息相关的高等级产品，要加强监管、严格监管。

新华网：对于医疗器械来说，拥有核心的技术和创新能力是关键，您认为未来应该如何推动我国医疗器械核心技术的发展和创新能力的建设？

于清明：现在全国有 18000 多家医疗企业，大约

95% 的器械可以实现自主生产，高性能的医疗器械有 5% 依赖进口，有些医疗设备里面的某些关键的零部件还需要进口。需要国家有关部门加大行业的扶持力度，联合攻关，把这些堵点、卡点、难点解决，助力我国医疗器械长远的发展。为了更好滴实现健康中国战略，我国医疗器械行业急需做到核心器件的自主研发生产，这就需要政府针对核心的零部件，从研发、生产到使用，进行全产业链的系统性政策支持，包括资金的扶持。

我的建议是，一是从研发资金、人才培养、税收、产品推广、知识产权等方面给予系统性支持；二是摆脱对传统设备的惯性依赖，鼓励医院优先使用自主研发的替代产品，同时保持良好的引进外资的环境，鼓励外资到中国来投资；三是要制定相关的法律法规，在相关的采购招标使用上，实行公平、公正、公开的市场原则。

新华网：对于医疗行业未来发展，您还有哪些新的期待和展望？

于清明：我们应该聚焦医疗器械产业乃至中国医药生物产业的发展这一主业，依托健康中国战略，结合国有企业的自身优势，发展带有中华民族传统文化和特色的中医药产品，加大研发投入力度。🌿



央视报道 | 全国人大代表于清明：

## 鼓励医疗器械关键零部件创新应用

5月26日，全国人大代表、国药控股股份有限公司党委书记、中国医疗器械有限公司董事长于清明接受央视晚间新闻采访，他建议在医疗器械关键零部件、核心零部件及整个系统的设计上，相关部门应结合行业骨干企业进行创新研发，并在技术、资金、政策、关税等方面给予优惠政策。



声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

# 国药器械党委举行 “忆初心 强担当” 庆祝中国共产党成立 成立 99 周年主题党日活动



7月1日，是我们伟大的中国共产党99周岁生日。为庆祝这个特别的日子，6月29日下午，国药器械党委举行了“忆初心 强担当”庆祝中国共产党成立99周年主题党日活动。此次活动旨在进一步引导教育广大党员干部在新冠肺炎疫情的特殊期间不忘初心、牢记使命，以坚定的理想信念为公司高质量发展作出应有贡献。



活动以视频方式举行，公司领导班子、中层管理人员、党组织负责人及党员代表在主会场参加活动。所属各级公司班子成员、中层管理人员、党组织负责人和党员共计约 2000 人在各分会会场参会。活动由公司党委副书记、副总经理刘亚芝主持。



公司党委书记、总经理李杨以“大战大考中守初心担使命，危急危难中抓机遇迎挑战”为题讲了一堂生动的党课，从“这次大战大考中我们展示了什么、这次大战大考让我们感受到了什么、这次疫情给我们带来了什么”三个方面与大家进行了交流。

李杨书记表示，作为国家医疗器械战略储备企业，在这场战“疫”中，国药器械践行了初心和使命，展示了责任与担当。公司党委切实把人民群众的生命安全和身体健康放在首位，把保障疫情防控需求作为头等大事来抓，努力做到守土有责、守土担责、守土尽责；各基层党组织和广大党员干部冲锋在前，充分发挥作用，让党旗在疫情防控的第一线高高飘扬。在抗击疫情过程中，我们感受到了中国共产党的强大领导力，感受到了集中力量办大事的社会主义制度优越性，感受到了央企担当，更感受到了国药器械敢打头阵、积极作为、树立标杆的精神，这种精神恰恰印证了国药器械的初心。

李杨书记强调，突袭而来的新冠肺炎疫情带给我们的不仅仅是压力，也

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆



有新的机遇。面对新环境、新要求、新期待，全体党员干部员工，特别是党员要发挥模范带头作用，秉承公司上下一贯形成的积极向上、勇于奋斗的精神，心往一处想、劲往一处使，就一定能把握新变化中孕育的新契机，实现公司更高质量的发展，以优异成绩迎接党的百岁华诞。

活动中，4位党员代表还与大家一起重温了入党志愿书，透过岁月与最初的自己“见字如面”。党员干部纷纷表示，通过这项活动回忆了初心，纸张虽已泛黄，但不变的是共产党人的初心，正如习近平总书记所说的，无论我们走得多远，都不能忘记来时的路。

刘亚芝同志表示，李杨书记的党课带领我们忆初心、讲担当，希望大家仔细体会这堂专题党课的内容，有所收获，并认真贯彻落实党课精神，做到心中有信念，同心向前；肩上有重担，再接再厉；敢啃硬骨头，大步向前。



为庆祝中国共产党成立 99 周年，进入 7 月后，国药器械系统内各级党组织根据实际情况组织开展了丰富多彩的主题党日活动，通过主题党课、专题学习、重温入党誓词等形式，进一步增强了党支部的凝聚力和战斗力，引导党员干部员工用实际行动为党旗添光彩、为人民谋幸福。



声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

# 真好，盛夏已至

国药器械四川检验公司 尹鑫 / 文

对于每一个生活在中华大地的人来说，农历 2020 年都是颇不平静的。新冠疫情来势凶猛，席卷全国，颠覆了我们习以为常的生活，这其中也包括我。2019 年的最后一个月，我有幸以应届实习生的身份加入了国药器械四川检验公司，初次步入社会的我，满是好奇与欣喜，短暂投入工作后，带着收获的喜悦迎来了春节。然而这个春节，窗外是蒙蒙冬日的灰色，窗内是我们握着手机紧盯实时疫情消息。在海浪一般的天灾人祸之下，普通人的难过实在太具体了，具体到鼻子堵了、眼睛肿了。若要问我这一刻最想做什么，我只盼疫情早日结束，地铁重新拥挤，阳光能重新洒在没有口罩的脸上。

这场疫情，负担的惊慌与别离已太多，纵然如此，所有细微之下都隐藏着春暖花开冰面破裂的巨响，所有阴霾之下都匿藏着柳暗花明曦光初现的希望。在这场抗疫战争中，公司与我一刻不停，都换了新貌。疫情逐渐散去，公司搬了新家，我也正式告别校园。写下这篇感悟之时，正是我成为国药器械四川检验公司正式员工的第一天，也是建党九十九周年纪念日，我深感荣幸之时，也仿佛觉得自己肩负着扛起新时代中国特色社会主义伟大旗帜的重任。

既有“此去经年，应是良辰好景虚设”的愁绪，也有“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”的期待，一切都像拨云见日般转变。生活按下重启键后，太多压在心底想做的事，早已生成了长长的清单。

我想爱、想吃，想在一瞬间变成天上半明半暗的云，想去贡嘎雪山看日照金顶，想去夜晚的金沙滩沿着海岸线散一整晚的步，想在清晨的公园大口呼吸，我更想，踏入这个重愈的社会里，投身于公司，秉持着向上的精神，不忘沸腾少年心性，当一个建设者、思考者、开拓者。

每一个“我想”都是虚惊后的确幸、失去后的紧握。自此，我最想珍惜每一个寻常生活的惬意，淡暮世间的温柔。

如今不仅是寒冬已去，连盛夏都已来临，馥郁的绿色显露在烈日下的时候，无论如何，万物还在生长，我们也在怒放。🌿

# 感恩拥有，珍惜当下

国药器械阜新公司 王雪 / 文

2020年开年如此的特别，新冠肺炎发生的始料未及。疫情给我们上了一节生命中最重要的一课，感恩拥有、珍惜当下，谁也不知道意外和明天哪个先来。

疫情过后我要认真锻炼身体，身体永远是革命的本钱，没有强健的体魄，其他都是海市蜃楼。从现在起，戒掉所有不良的生活习惯，按时作息保证充足的睡眠，坚持每天锻炼30分钟，让我们用强健的体魄去保护想保护的人。

疫情过后我想多陪陪父母、亲人，年轻的我们总觉得未来无限可能，忙碌的拼搏逐梦，却常常忽略了正在变老的父母，他们多么期盼我们的陪伴。常回家看看，看看他们逐渐斑驳的白发，好好拥抱我们的父母，感恩他们把我们带到这世界，抚育我们长大成人，有妈才有家，无论多大，在妈妈的面前永远是那个可以肆意撒娇的孩子。有父母在身边，才是世界上最大的幸福。

疫情过后我想来说走就走的旅行，去看看武汉的樱花，重启之后的武汉是否格外的热闹；疫情过后我想去呼伦贝尔大草原，感受亲近大自然的美好，享受绿草的芬芳；疫情过后我想去神圣的西藏感受西藏神秘的力量，让我在自然清新的世界享受活着的美好；疫情过后我想去北京感受中国首都的魅力，去天安门看升旗仪式，回顾中国飞快发展的20年历程，感受中华之崛起的自豪；疫情过后，我想走遍中国的大江南北，看看祖国今天的大好山河，感受中华民族五千年源远流长的传统文化。

疫情过后我想我们一家三口在街边漫步，穿梭在人群中间，仍然能感受到彼此之间的爱，让爱人感受幸福，包容彼此的小缺点，让孩子在充满爱的家庭着装成长。我想带孩子去野生动物园，让孩子学会爱护花草，保护动物，尊重每一个生命。

疫情过后，让我们一起摘下口罩，呼吸大自然的芬芳；疫情过后，让我们伸开双臂相互拥抱，告诉彼此有你真好；疫情过后，我们一起去见想见的人，去做想做的事；疫情过后，让我们一起珍惜当下，不再说哪天聚聚，而是说今天我们聚聚，谈谈世界的美好，来一场说走就走的旅行。

世界很大，幸福很小。见想见的人，用力拥抱你爱的人。希望如期而至的不只有春天，还有一切的美好，还有我们等待的那些英雄。

感恩我们现在所拥有的一切，是抗疫英雄用血泪换来我们今日的平安喜乐，让我们教会自己亦教会孩子做一个懂得感恩，懂得分享，珍惜当下的人。📱

声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

# 疫情过后，我想去走走



国药器械长治公司 晋跃 / 文

疫情过后，我想去走走，  
看看世界的万紫千红，和包罗万有；  
疫情过后，我想去走走，  
领略祖国的大好河山，和枫林雨后；  
疫情过后，我想去走走，  
欣赏五岳的巍峨壮阔，和山清水秀；  
疫情过后，我想去走走，  
感受黄河的波涛汹涌，和涓涓细流；  
疫情过后，我想去走走，  
体验城市的鼓闹喧嚣，和静谧巷头；  
疫情过后，我想去走走，  
满怀敬意的看看火神山和雷神山，它记载着我们前辈曾经的艰苦战斗；  
如果有机会，还想去见见曾经日夜奋斗在一线的医护战士们，他们与疫情英勇搏斗，  
为我们守护安全的码头；  
都说阳光总在风雨后，疫情过后，我想去走走 ..... 🍀





声音

视角

论道

政策图解

聚焦两会

党建

相约

拾忆

作者：国药器械兆隆公司 谭晓薇